**Программа повышения квалификации**

**«Корпоративная логистика. Практические вопросы повышения**

**эффективности работы логистики предприятий»NEW (72 часа)**

***Цель программы:*** рассмотреть работу логистических подразделений предприятий в рамках единой логистической системы, выявить проблемные вопросы работы всех функциональных областей логистики, ознакомиться и применить практические инструменты оптимизации логистических бизнес-процессов, разработать мероприятия и получить рекомендации по улучшению работы логистики своих предприятий.

***Категория слушателей:***

* начальников (зам. начальников) отделов логистики,
* менеджеров и специалистов различных функциональных областей логистики,
* заведующих (зам. заведующих) складами и др.

***Содержание:***

***Раздел 1. Правильно выбранная логистическая стратегия – основа успеха деятельности логистики ведущих предприятий.***

Как логистика влияет на конкурентоспособность предприятия ? Связь корпоративной и логистической стратегий. Критерии выбора стратегии развития логистики. Алгоритм формирования стратегии логистики. Каждой стратегии логистики соответствует определенный набор концепций, методик и инструментов оптимизации.

***Раздел 2.Каждому товару должен соответствовать определенный тип цепи поставок.***

***Эффективное управление запасами - важнейшая составная часть конкурентоспособности предприятий.***

Концепция управления цепями поставок – современный этап развития логистики. Принципы взаимоотношений между участниками цепей поставок. Какая цепочка поставок оптимальна для Вашего товара? Динамичные и бережливые цепи поставок. Алгоритм процесса формирования цепей поставок. Модели и методики управления запасами. Оборачиваемость запасов. Классификация систем управления запасами.

***Раздел 3. Теоретические концепции и практические реалии современной логистики. Поддержание оптимального баланса теории и практики.***

Алгоритмы выбора поставщиков готовой продукции и сырья. Современные логистические концепции закупочной логистики.Особенности экспортно – импортных операций. Инструменты повышения эффективности международной логистики. Современные логистические концепции производственной логистики. Современные тенденции распределительной логистики

Логистика интернет торговли.

***Раздел 4. Может ли Ваш склад приносить прибыль или одни убытки ? Аксиомы складской логистики и необходимость учета специфики Вашего бизнеса.***

Склад - как важнейшее звено   цепи  поставок предприятия. Что не устраивает Вас в работе Вашего склада ? Практические инструменты управления сетью региональных складов. Алгоритмы построения бизнес-процессов Вашего склада. Классификация складов. Базовые складские операции.Расчет количества персонала склада. Классификация видов транспорта. Выбор оптимальных видов транспорта.

***Раздел 5. Сложности выбора руководителя логистики: создай собственную логистику или купи соответствующие услуги у логистических компаний ? Плюсы и минусы логистического аутсорсинга.***

Когда необходимо использовать аутсорсинг. Базовые критерии и алгоритм выбора логистической компании. Обзор логистических ИТ - Программ. Необходимость внедрения Системы управления складом и Система по управлению транспортом. Методика расчета экономической эффективности внедрения.

***Раздел 6. Как с помощью оптимально подобранных ключевых показателей деятельности логистики (KPI) повысить степень управляемости логистических подразделений ? Как сформировать эффективную операционную модель логистики Вашего предприятия ?***

Основные группы ключевых показателей функционирования логистики. Расчеты эффективности цепей поставок. Алгоритм создания системы контроллинга логистики.

Деловая игра. «Формирование эффективной логистической системы предприятия». Аудит текущей деятельности логистики предприятия слушателя и выявление существующих проблем и недостатков. Описание логистики «как должно быть» и список необходимых изменений. Методика формирования эффективной логистической системы. Выводы и предложения по улучшению логистики Вашего предприятия.

***Методы обучения****:*Обучение проходит в тренинговом режиме, большое внимание уделяется активным формам обучения, разбору case-study, часто обсуждение строится вокруг реальных управленческих проблем слушателей группы.

Подробнее - <http://www.ifsusu.ru/be/prog/logistik>

|  |  |
| --- | --- |
| ***Продолжительность обучения:*** |  6 месяцев |
| ***Объем программы:*** |  72 часа |  |
| ***Форма обучения:***  |  с частичным отрывом от  работы  |  |
| ***По окончании выдается*** удостоверение о повышении квалификации  установленного образца |
| ***Адрес:*** | Южно-Уральский государственный университет, МВА-центр, 454080, г. Челябинск, ул. С.Кривой, 79-а, каб. 212 |
| ***Контактный телефон:*** | (351) 267-94-90. |
| ***E-mail:*** ***Web-site:***  | mba-centr@susu.ru.http://w[ww.ifsusu.ru](http://www.ifsusu.ru)  |