

Итоги реализации
программы повышения
конкурентоспособности
университета (Проект 5-100)

5100

Южно-Уральский государственный
университет (НИУ)





Общая концепция Проекта 5-100

Цели

- ✓ Выведение российских университетов в сотню лучших по версии трех авторитетных **мировых рейтингов**
- ✓ Укрепление конкурентных позиций российских вузов на **глобальном рынке образовательных услуг**
- ✓ Наращивание **научно-исследовательского потенциала** российских университетов

Структура управления



Программа разработана на основе лучших мировых практик аналогичных программ в Европе и Азии



Решения принимаются по рекомендациям Международного совета, куда входят ректоры с опытом успешной трансформации вузов



В Программе на всех уровнях применяется проектный подход



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Руководящий орган – Совет Программы 5-100



О.Ю. ГОЛОДЕЦ

Председатель Совета,
Заместитель Председателя
Правительства РФ



О.Ю. ВАСИЛЬЕВА

Заместитель Председателя Совета,
Министр образования и науки РФ



А.Г. АБРАМОВ

Председатель Совета директоров компании
«ЕВРАЗ плюс»



А.Е. ВОЛКОВ

Профессор негосударственного
образовательного учреждения
Московской Школы Управления
«СКОЛКОВО»



Альтбах Филип (Philip G. Altbach)
Основатель Центра международного
высшего образования Бостонского
колледжа



Грант Малколм (Malcolm G. Grant)
Председатель национальной службы
здравоохранения Англии, почетный ректор
Йоркского университета



Г.О. ГРЕФ
Президент и Председатель
Правления ОАО «Сбербанк России»



Дебакер Конрад (Koenraad Debackere)
Генеральный директор
Лёвенского католического
университета



В.В. КОЗЛОВ
Вице-президент
Российской академии наук



Кроу Майкл (Michael M. Crow)
Президент Университета
штата Аризона



Мин Вейфанг (Weifang Min)
Исполнительный президент
Китайского Общества Стратегии
развития образования



Цуй Лап-Ши (Lap-Chee Tsui)
Президент Гонконгского
университета (2002-2014)



**Проект 5-100 вошел в структуру приоритетного проекта
"Вузы как центры пространства создания инноваций"**

Цель проекта

- ✓ Обеспечить устойчивую глобальную конкурентоспособность в 2018 году не менее 5, а в 2025 году не менее 10 ведущих российских университетов; создать в субъектах Российской Федерации в 2018 году не менее 55, а в 2025 году не менее 100 университетских центров инновационного, технологического и социального развития регионов

Обеспечена устойчивая конкурентоспособность ведущих российских университетов на глобальном рынке высшего образования, науки и инноваций

не менее 10-ти ведущих российских университетов не менее 2-х лет входят в ТОП-100 мировых рейтингов (включая институциональные, отраслевые, предметные рейтинги)

не менее 20-ти университетов – в ТОП-300 указанных рейтингов



*Проект 5-100 вошел в структуру приоритетного проекта
"Вузы как центры пространства создания инноваций"*

В том числе

Обеспечено право самостоятельного присуждения ученых степеней ведущими российскими университетами

Российские научные журналы включены в Web of Science Core Collection или Scopus (не менее 700)

Публикации ведущих российских университетов индексируются в международных библиометрических системах:

количество публикаций за год на 100 НПР в базе данных **Web of Science** — не менее **120 единиц**

в базе данных **SCOPUS** — не менее **150 единиц**



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет

*Проект 5-100 вошел в структуру приоритетного проекта
"Вузы как центры пространства создания инноваций"*

Обеспечена глобальная конкурентоспособность программ подготовки научно-педагогических кадров ведущих российских университетов:

доля иностранных граждан, принятых на программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре и на должности научных работников, в течение трех лет после окончания аспирантуры – **не менее 15%.**



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет



На панельной дискуссии, состоявшейся 25 января 2017 года и посвящённой Дню студента, **Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Ольга Голодец** сообщила о том, что **Проект 5-100 должен быть продлен после 2020 года**, и подчеркнула, что он должен стать локомотивом всей системы российского образования.



ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Стратегическая цель Южно-Уральского государственного университета – формирование исследовательского и предпринимательского университета мирового уровня, ориентированного на достижение позиций глобального лидера в области суперкомпьютинга, инжиниринга, естественных наук и наук о человеке

Стратегические цели по направлениям:

Образование

- Стать мировым лидером образования в области суперкомпьютинга и аэрокосмического инжиниринга
- Интегрировать студентов и преподавателей в международный образовательный процесс посредством значительного повышения их международной мобильности

Наука

- Вывести научную деятельность Университета на мировой уровень в отношении результативности научных исследований
- Добиться прорывов мирового уровня по приоритетным направлениям исследований
- Стать коммерчески успешным, признанным в мире инновационным лидером

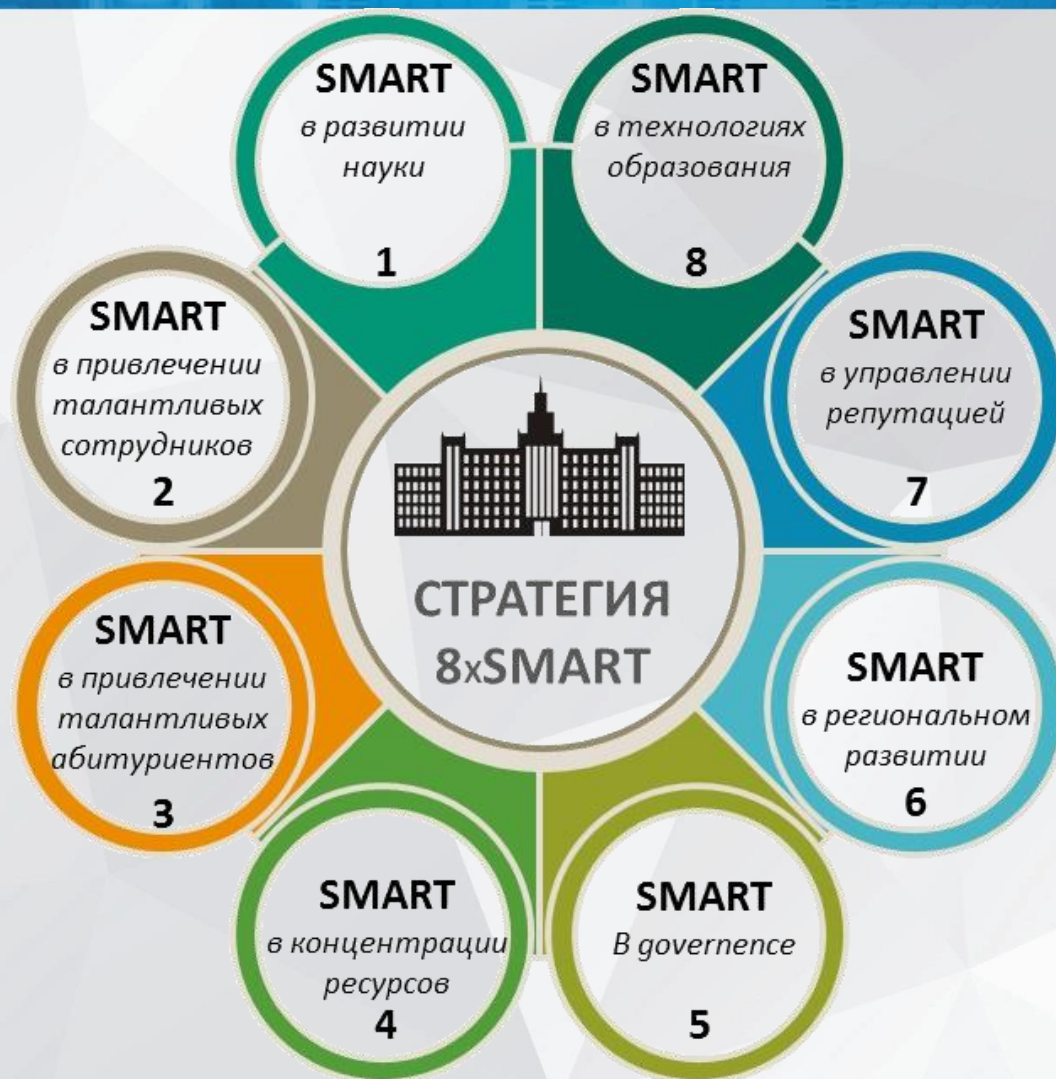
Управление, финансирование и инфраструктура

- Обеспечить диверсификацию источников финансирования Университета
- Довести уровень внутренней операционной эффективности до уровня ведущих мировых университетов
- Создать благоустроенный кампус, соответствующий мировым стандартам
- Повысить качество сервисных функций вуза для студентов и персонала до мировых стандартов



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет





ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет

Министерством образования и науки были определены правила расходования субсидии по Программе 5-100 на 2016 год

Основная цель расходования средств – общесистемные трансформационные изменения, направленные на изменение культуры управления Университетом

На 2016 год ЮУрГУ
предоставлена субсидия
в размере 150 млн.
рублей

Первый год участия в Программе
субсидию можно расходовать
**только на общесистемные
мероприятия**, исключая
финансирование научно-
исследовательской деятельности

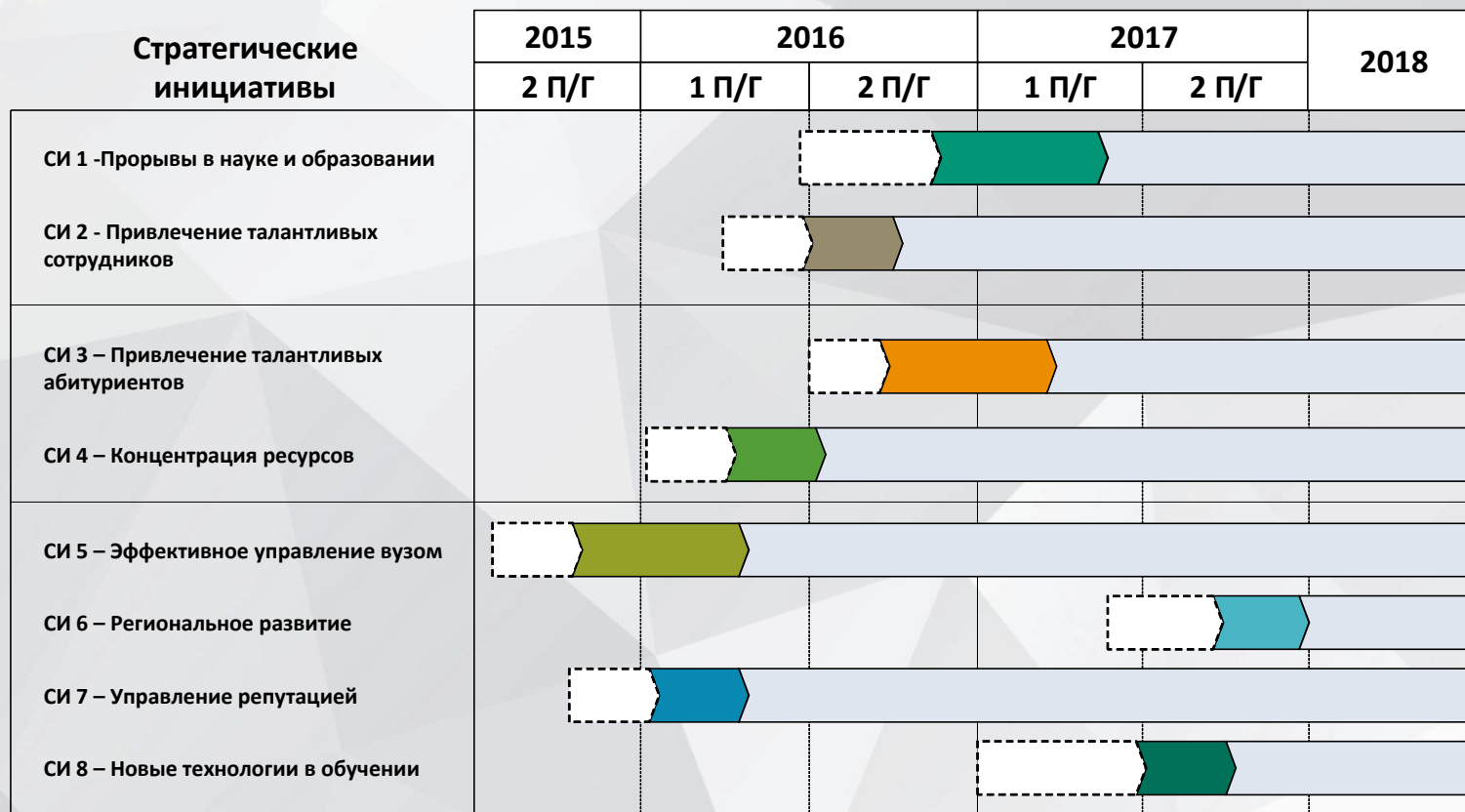
**Дальнейшее предоставление субсидии зависит от успешной защиты
результатов работы 2016 года перед Советом программы**



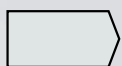
ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

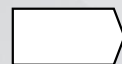
График реализации стратегических инициатив



- подготовительная стадия



- реализация мероприятий



- запуск основных мероприятий



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Наблюдательный совет



Б.А. ДУБРОВСКИЙ

Губернатор Челябинской области



Г.П. ВЯТКИН

Президент Южно-Уральского
Государственного национального
исследовательского университета



В.Б. ХРИСТЕНКО

Заместитель Председателя
Правительства России 2000-2004 гг.,
председатель Коллегии ЕЭК 2012-2016 гг.



А.Н. БОГИНСКИЙ

Заместитель Министра
промышленности и торговли РФ



А.Н. ЧУМИКОВ

Генеральный директор Агентства
«Международный пресс-клуб»
Чумиков PR и консалтинг»



В.В. ГУТЕНЕВ

Первый вице-президент
ООО «СоюзМашРоссии»



О.В. СИЕНКО

Генеральный директор
ОАО «Уралвагонзавод»



А.В. БРЫКИН

Заместитель генерального директора
АО «Российская электроника»



И.А. ПАЗЕНКО

зам. директора департамента управления сетью
подведомственных учреждения МОиН



А.Б. СОБОЛЕВ

директор департамента государственной политики в
сфере высшего образования МОиН



А.А. ВУЧКОВИЧ

ГК «РОСКОСМОС», исполнительный
директор по персоналу и социальной
политике



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

10 ИНСТИТУТОВ И ВЫСШИХ ШКОЛ

АРХИТЕКТУРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ

- АРХИТЕКТУРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭЛЕКТРОНИКИ И КОМПЬЮТЕРНЫХ НАУК



ИНСТИТУТ СОЦИАЛЬНО- ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

- ФАКУЛЬТЕТ ЖУРНАЛИСТИКИ
- ИСТОРИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
- ФАКУЛЬТЕТ ПСИХОЛОГИИ



ВЫСШАЯ МЕДИКО- БИОЛОГИЧЕСКАЯ ШКОЛА



ИНСТИТУТ ЕСТЕСТВЕННЫХ И ТОЧНЫХ НАУК

- ФАКУЛЬТЕТ МАТЕМАТИКИ, МЕХАНИКИ
И КОМПЬЮТЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
- ФИЗИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
- ХИМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ



ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ

- АВТОТРАКТОРНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ
- АЭРОКОСМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
- ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
- МЕХАНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ
- ФАКУЛЬТЕТ МАТЕРИАЛОВЕДЕНИЯ
И МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ
- ЗАОЧНЫЙ ФАКУЛЬТЕТ



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ



ИНСТИТУТ ЛИНГВИСТИКИ И МЕЖДУНАРОДНЫХ КОММУНИКАЦИЙ



ИНСТИТУТ СПОРТА, ТУРИЗМА И СЕРВИСА



ЮРИДИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ





ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

В рамках реализации программы в 2016 г. созданы:

**Международный
научный совет**



Привлечение научной экспертизы мирового уровня



Интеграция университета в международную среду



Независимый характер рекомендаций

**Проектный офис
Управления
Программой
5-100**



Обеспечивает исполнение процессов управления проектами



Обеспечивает администрирование и методологическую поддержку

**Система КПЭ для
оценки и
стимулирования
НПР**



Система КПЭ учитывает личные и коллективные достижения



Единый набор КПЭ позволяет фокусировать сотрудников на ключевых задачах Университета



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Международный научный совет



EDWARD L. MONSER
Field: Engineering and
Research Commercialization Emerson
Corporation



Dr. THOMAS LUDWIG
Field: Super Computing
H-index 31, University of Hamburg



Dr. EARL H. DOWELL
Field: Aerospace Engineering
H-index 45, Duke University



Dr. ASHOKKUMAR MUTHUPANDIAN
Field: Physical Chemistry
H-index 34, University of Melbourne



Dr. PANAYOTIS A. KOUTENTIS
Field: Organic Chemistry
H-index 21, University of Cyprus



Dr. JACK DONGARRA
Field: Super Computing
H-index 45, University of Tennessee



Dr. SANTIAGO GARCÍA-GRANDA
Field: Nanomaterials
H-index 44, University of Oviedo



Dr. RON DE KLOET
Field: Biomedicine
H-index 90, Leiden University



Dr. MARÍA JOSEFA YZUEL
Field: Optics, H-index 22
Autonomous University of Barcelona



Dr. JAEWAN KIM
Field: Quantum Informatics
H-index 16, KIAS, Seoul



Dr. MOHAMMED MILAD
Field: Biomedicine
H-index 31, Harvard Medical School



Концепция системы эффективного контракта





Ключевые показатели эффективности проекта

Наука

- Количество публикаций в SCOPUS и Web of Science
- Цитируемость на 1 НПР
- Объем НИОКР на 1 НПР

Образование

- Средний балл ЕГЭ
- Доля магистров и аспирантов
- Доля магистров из других ВУЗов

**Международная
активность**

- Доля зарубежных НПР
- Доля иностранных студентов
- Количество современных образовательных программ

Интегральные
индикаторы
эффективности
проекта

**Место в
рейтингах
QS, THE**



Публикационная активность
(количество публикаций и их цитирование в SCOPUS и Web of Science)

Совершенствование системы мер по
стимулированию публикаций

Обеспечение доступа к полнотекстовым базам
данных и аналитической системе SciVal

Создание офиса академического письма

Организация и проведение конференции
«Пром-Инжиниринг»

Система мер по обеспечению вхождения
журналов в SCOPUS и Web of Science

Количество публикаций

3 года

WoS

SCOPUS

0,2

0,31

0,3

0,39

0,5

0,63

0,6

0,77

5 лет

Цитируемость

0,3

0,45

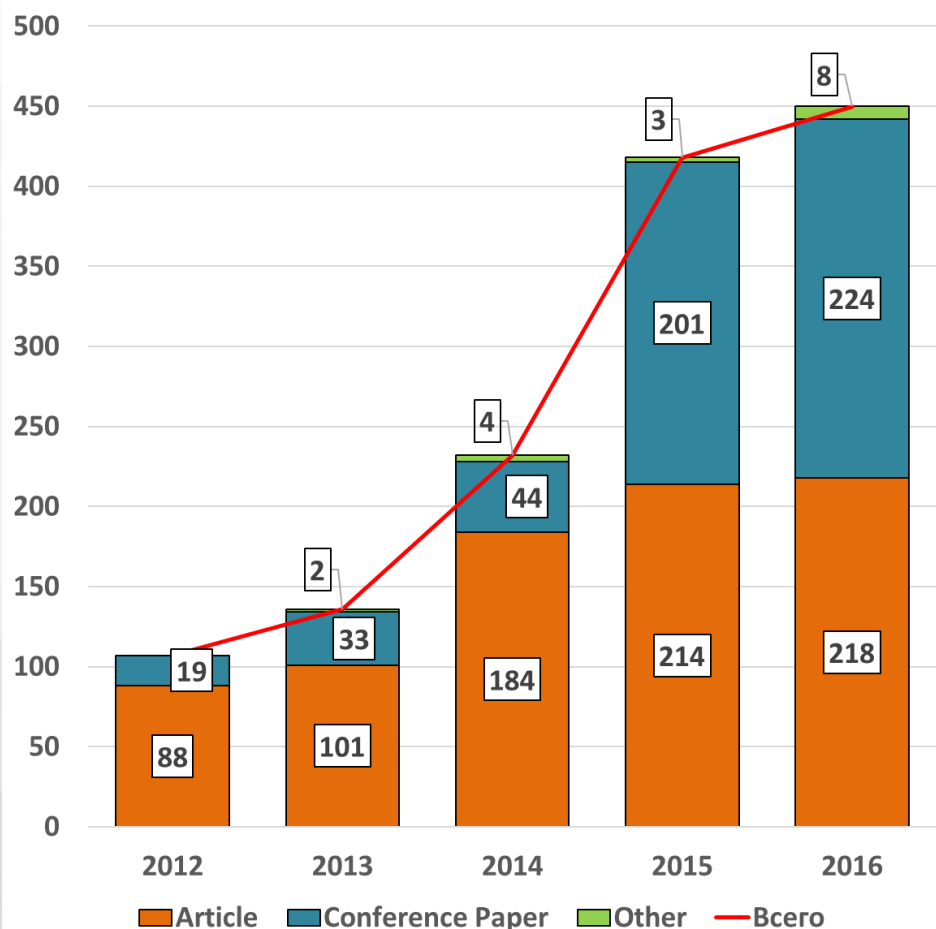
0,6

0,83

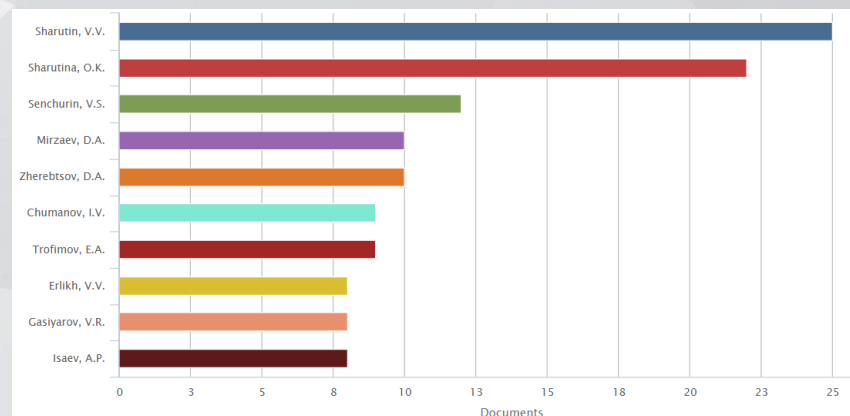


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

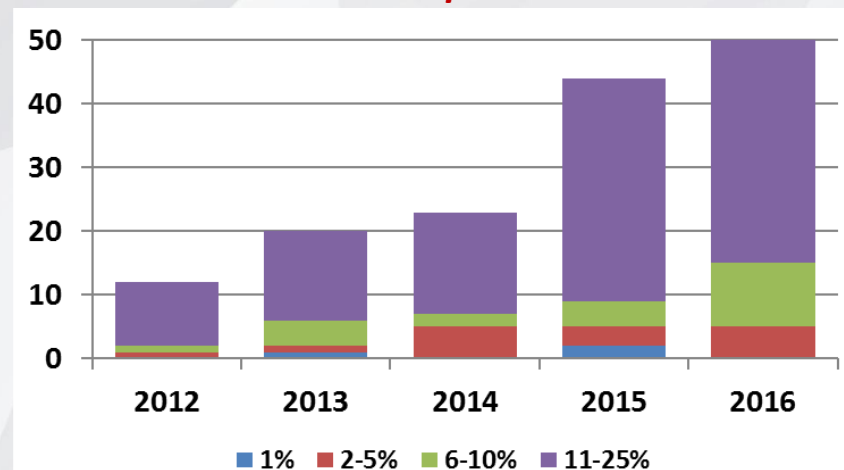
национальный исследовательский университет



Количество публикаций в Scopus



ТОП-10 авторов в 2016 г

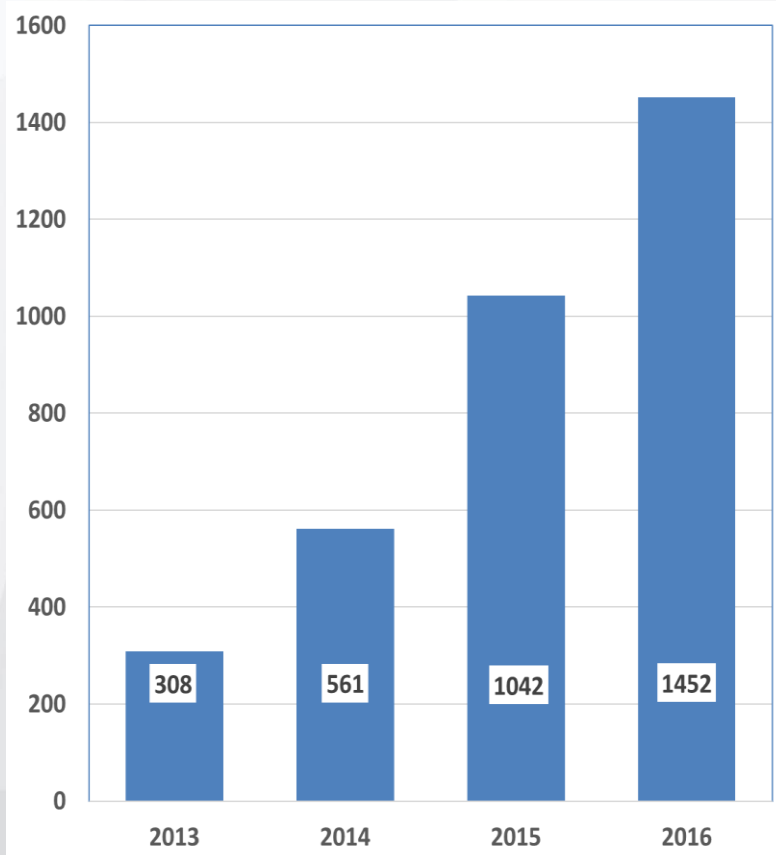


Количество ТОП-1 – ТОП-25 публикаций



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

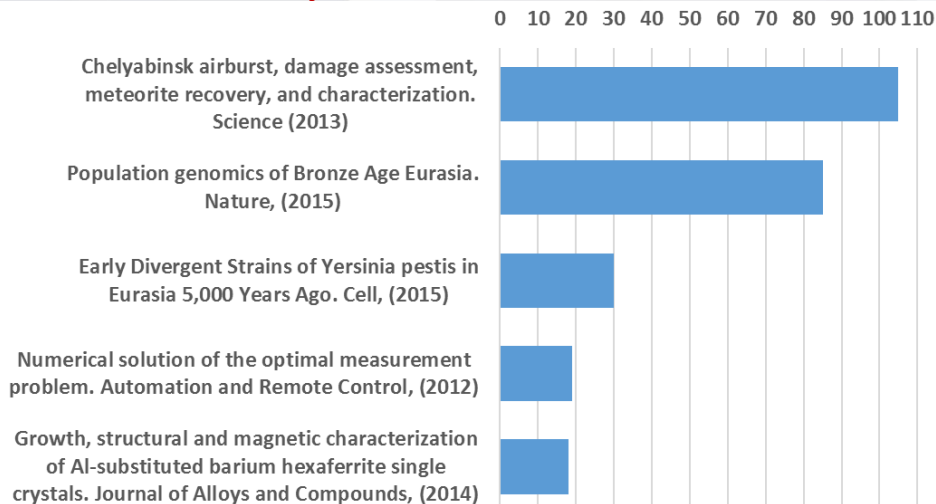
национальный исследовательский университет



**Количество цитирования публикаций
за 5 лет**



**ТОП-10 авторов публикаций по
цитированию на статью**

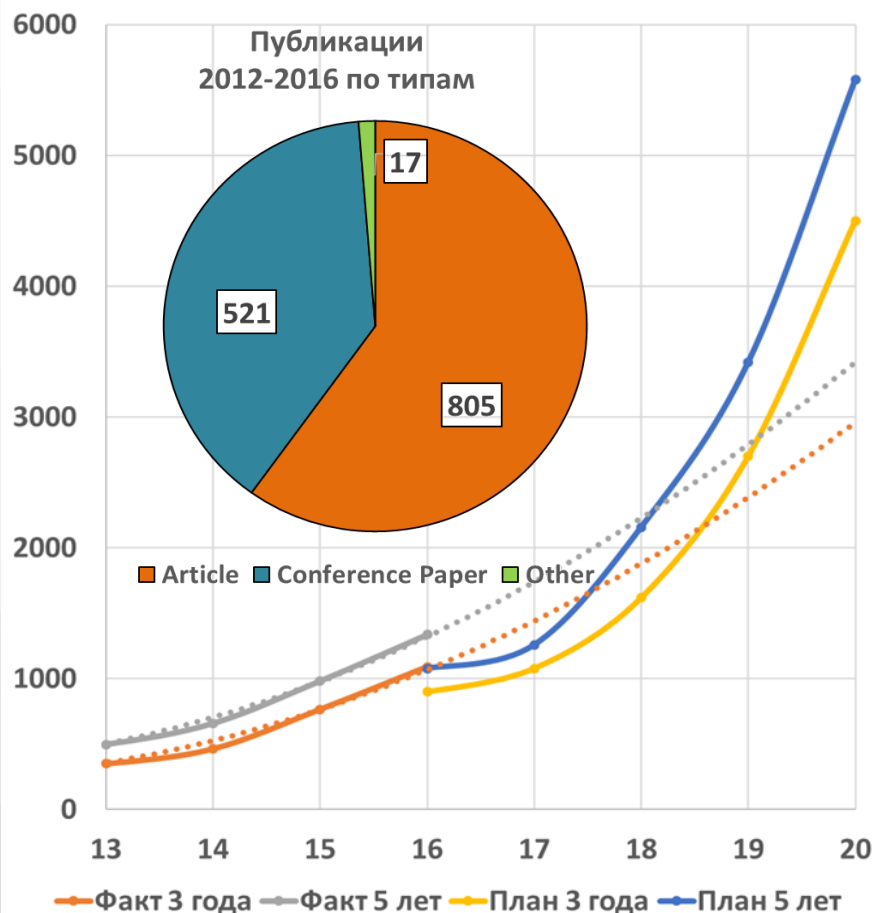


ТОП-5 публикаций по цитированию

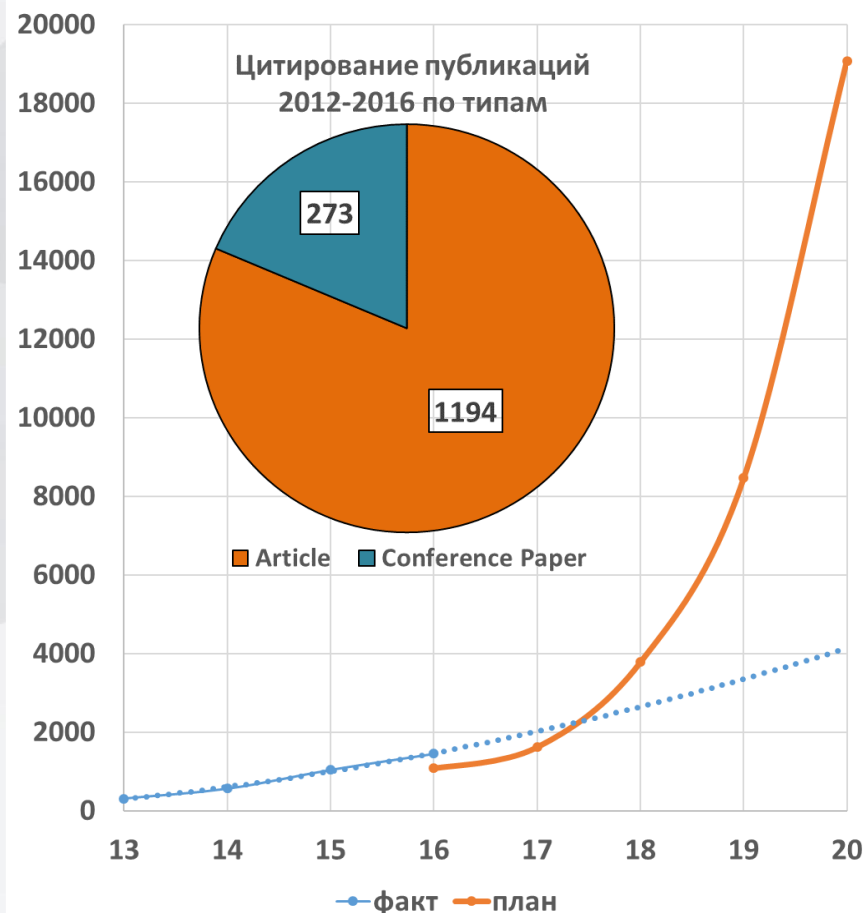


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет



Фактическое и плановое количество публикаций за 3 и 5 лет



Фактическое и плановое количество цитирований публикаций за 5 лет



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ национальный исследовательский университет





ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет

Объем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ

Создание крупных структур,
организующих выполнение НИОКР

Грантовая поддержка молодых НПР

Организация взаимодействия с
крупными высокотехнологичными
компаниями



Объем затрат на НИОКР из расчета на
одну ставку НПР (в ден. ед.)

350
тыс. руб

372
тыс. руб.



Качество набора абитуриентов

Олимпиада «Звезда»

Комплекс мер по поддержке студентов и аспирантов

Зона элитной подготовки

Совместные образовательные программы

Углубленная языковая подготовка

Новые модели и технологии образования

Средний балл ЕГЭ

67

65,8

Доля магистров и аспирантов
из других вузов

11

11,3

Доля магистров и аспирантов

27

16



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет





Доля иностранных студентов

Участие в выставках

Взаимодействие с Россотрудничеством

Двуязычная образовательная среда

Социокультурная адаптация

Внедрение лучших практик языковой
подготовки НПР

Доля иностранных студентов
(в % к общему контингенту)

9 %

9,06%



Доля иностранных научно-педагогических работников

Международные научные лаборатории

Конкурс на привлечение постдоков

Привлечение зарубежных
администраторов для рекрутинга

Доля иностранных НПР
(в % к общему числу НПР)

1 %

1,36%



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет

**Международные научные лаборатории под руководством
ведущих мировых ученых**



ЛАБОРАТОРИЯ МНОГОМАСШТАБНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ПОЛИФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СОЕДИНЕНИЙ

Руководитель лаборатории: Масунов Артём (Masunov Artëm), Университет Центральной Флориды, США



ЛАБОРАТОРИЯ МОЛЕКУЛЯРНОЙ ЭЛЕКТРОНИКИ

Руководитель лаборатории: Вольфганг Хаазе (Haase Wolfgang),
Дармштадтский технический университет, Германия



ЛАБОРАТОРИЯ МИГРАЦИОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Руководитель лаборатории: Джеф Сахадео (Sahadeo Jeff), Карлтонский университет, Канада



ЛАБОРАТОРИЯ СИНТЕЗА И АНАЛИЗА ПИЩЕВЫХ ИНГРЕДИЕНТОВ

Руководитель лаборатории: Шириш Сонован (Shirish H Sonawane),
Национальный технологический институт Варангала, Индия



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Международные научные лаборатории под руководством ведущих мировых ученых



ЛАБОРАТОРИЯ НЕЙРОГЕПАТОЛОГИИ

Руководитель лаборатории: Джулио Лицинио (Licio Julio), Университет Флиндерс, Австралия



ЛАБОРАТОРИЯ МЕХАНИКИ, ЛАЗЕРНЫХ ПРОЦЕССОВ И ЦИФРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Руководитель лаборатории: Филипп Берт (Bertrand Philippe),
Национальная инженерная школа Сент-Этьена, Франция



ЛАБОРАТОРИЯ ТЕХНИЧЕСКОЙ САМОДИАГНОСТИКИ И САМОКОНТРОЛЯ ПРИБОРОВ И СИСТЕМ

Руководитель лаборатории: Манус Генри (Manus Henry), Оксфордский Университет, Великобритания



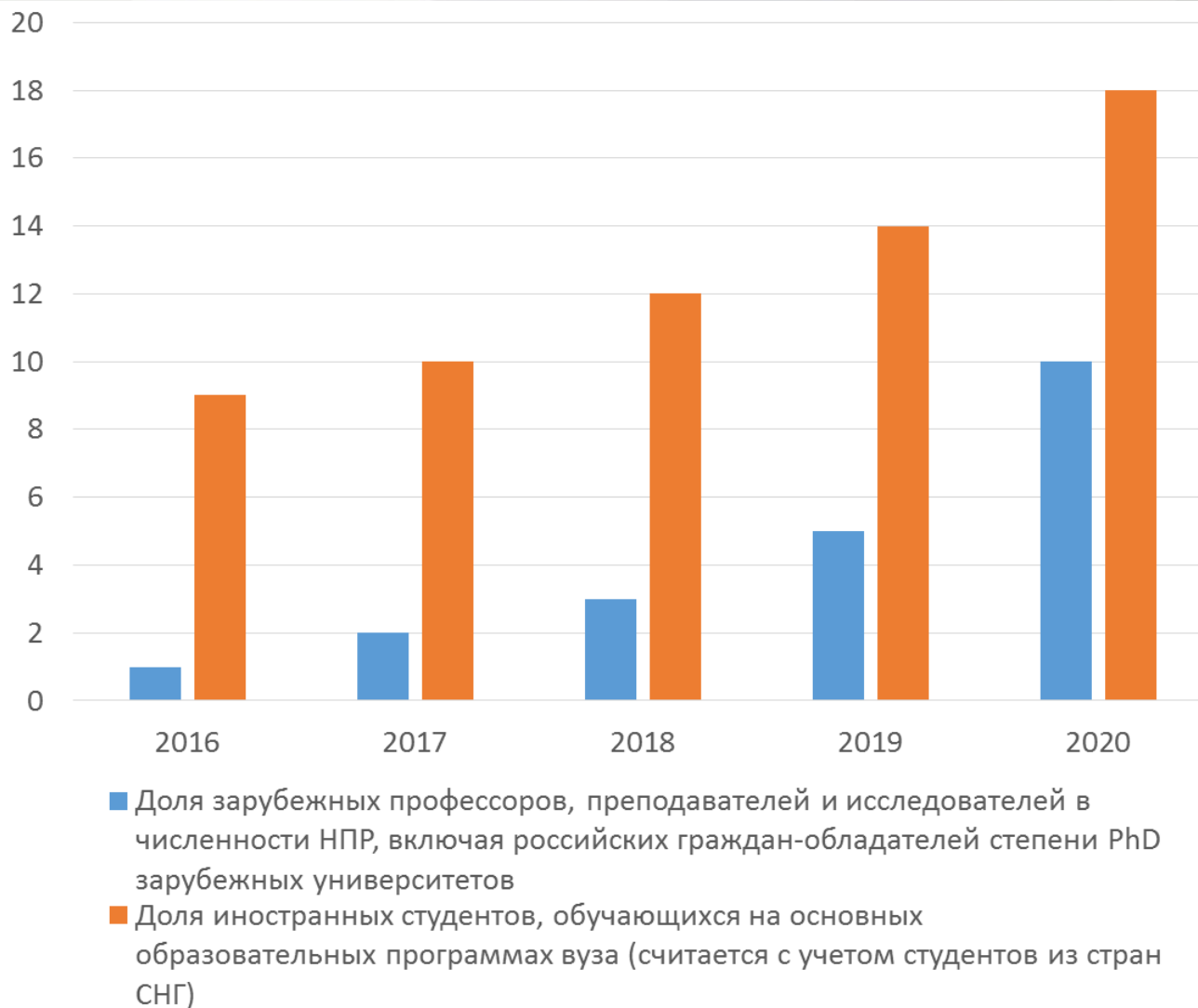
ЛАБОРАТОРИЯ НАУЧНЫХ ПОТОКОВ РАБОТ

Руководитель лаборатории: Андрей Черных (Tchernykh Andrei),
Центр научных исследований и высшего образования, Мексика



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет





ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

Позиции ЮУрГУ в международных рейтингах

2016

Среди ВУЗов России

QS University Rankings: BRICS

151-
200

Из 250
позиций

40

Webometrics

2302

Из 11 996
позиций

21

Критерий	ЮУрГУ 2016	Топ-100 QS* (Предметный)
Цитат в Scopus на 1 НПР (2011-15гг.)	0,77	20,2
Доля иностранных НПР	1,06%	5%
Доля иностранных студентов	9,06%	8%
Объем НИОКР на 1 НПР (млн. руб.)	0,37	4,1
Доля магистров и аспирантов	16%	44%
Репутация у работодателей	4,6	35
Академическая репутация	4,1	45

*Оценка для ВУЗов, входящих в топ-100 предметного рейтинга QS.



Продвижение в международных рейтингах

Комплекс мер по управлению репутацией ВУЗа

Взаимодействие с рейтинговыми агентствами

Внедрение CRM-системы

Наполнение сайта университета

QS
(2017)

701+



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

национальный исследовательский университет

**Повышение
публикационной
активности НПР и
цитирования**

**Повышение
академической
репутация**

**Повышение
репутации
среди
работодателей**

**Доля иностранных
преподавателей**

**Доля
иностраннх
студентов**

Организовать совместные исследования с международными коллаборациями, в т.ч. за счёт создания консорциумов, совместных и зеркальных лабораторий

Совершенствовать систему мер по стимулированию НПР к опубликованию в ведущих научных журналах

Создать систему продвижения научных результатов, в т.ч. стимулирование к выступлению на высокорейтинговых конференциях

Организовать индивидуальную коммуникацию с академическим сообществом с целевыми работодателями

Создать CRM-систему для адресных коммуникаций с международным академическим сообществом и целевыми работодателями

Анализ и мониторинг потребностей мирового рынка труда

Расширить пул потенциальных работодателей, привлечь на кампус работодателей с международным брендом

Создать систему привлечения молодых зарубежных учёных посредством внедрения системы открытых грантов

Создать систему мотивации руководителей к привлечению международных НПР

Развить инфраструктура двуязычной среды

Создать и внедрить систему привлечения зарубежных кандидатов в аспирантуру

Аккредитация ключевых образовательных программ на английском языке

Создать, внедрить и продвигать сетевые образовательные программы на английском языке

Организовать содержательно наполнение сайта Университета на английском языке

Внедрить комплексную программу продвижения университета в глобальном образовательном и научном пространстве



Дальнейшие задачи Университета в рамках реализации проекта

1

- Бенчмаркинг: изучение мирового опыта

2

- Опора на диаспору в привлечении ученых с мировым именем

3

- Педагогические инновации мирового уровня

4

- Внедрение двуязычной среды для интеграции в мировое сообщество

5

- Концентрация на прорывных направлениях науки и инжиниринга



ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
национальный исследовательский университет

**СПАСИБО
ЗА
ВНИМАНИЕ!**



ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА