# ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «АВТОДОР» НА 2012–2019 ГОДЫ

### Раздел 1. Основные направления научно-технологического развития

Приоритетные направления развития науки, техники и технологий в Российской Федерации получили отражение в приоритетных направлениях инновационного развития Государственной компании, к которым относятся:

- формирование инновационной инфраструктуры;
- безопасность автомобильных дорог;
- управление качеством выполнения работ по проектированию, строительству и эксплуатации автомобильных дорог;
- повышение надежности и эксплуатационного ресурса дорожных конструкций;
- системы мониторинга и управления транспортными потоками, системы взимания платы;
- энергоэффективность автомобильных дорог Государственной компании;
- экологическая безопасность автомобильных дорог;
- взаимодействие с внешней средой.

Основные потребности Государственной компании при осуществлении деятельности по данным направлениям представлены в таблице 1.1. Направления исследований, по которым предполагается привлекать внешние научно-исследовательские организации, представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.1. Направления научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок Государственной компании «Российские автомобильные дороги», планируемых к реализации в 2012-2019 годах

No	Направление НИОКР	Период реализации	Объем финансирования направления, руб.	Потребности компании
1.	Формирование инновационной инфраструктуры	2012-2013 годы	27 755 000	Формирование оптимальной организационно-финансовой модели функционирования испытательного полигона Государственной компании
2.	Безопасность автомобильных дорог	2012-2019 годы	44 000 000	Разработка стратегии безопасности автомобильных дорог Государственной компании, комплекса стандартов, ее реализующих
3.	Экологическая безопасность автомобильных дорог	2012-2019 годы	20 365 000	Разработка долгосрочной экологической стратегии, «зеленых стандартов» Государственной компании
4.	Энергоэффективность автомобильных дорог	2012-2019 годы	10 000 000	Разработка долгосрочной энергетической стратегии Государственной компании
5.	Техническая политика	2012-2019 годы	В объемах, утверждаемых в планах НИОКР	Выработка технической политики, формирование системы корпоративных

				стандартов в технической и технологической сфере, выработка предложений для национальной и межгосударственной стандартизации
6.	Система мониторинга и управления транспортными потоками, системы взимания платы	2012-2019 годы	40 000 000	Формирование системы требований к элементам ИТС и ПВП на объектах Государственной компании
7.	Управления качеством выполнения работ по проектированию, строительству и эксплуатации автомобильных дорог	2012-2019 годы	25 000 000	Формирование системы качества и требований по качеству в отдельных сферах деятельности Государственной компании
8.	Повышение надежности и эксплуатационного ресурса дорожных конструкций	2012-2019 годы	40 760 000	Проведение комплекса исследований с выработкой нормативных документов Государственной компании

Таблица 1.2. Направления исследований, по которым планируется привлекать внешние научно-исследовательские организации

Основные направления исследований	Финансирование, в % от общего объема финансирования направления исследований	Вузы и НИИ
Анализ зарубежной нормативной базы и разработка стандартов Государственной компании. Разработка рекомендаций по повышению качества дорожно-строительных материалов для региональных природно-климатических условий	25	• Воронежский государственный архитектурно-строительный университет (ВГАСУ); • АНОО «Институт современного строительства (Санкт-Петербург);
Сравнительная оценка долговечности и эксплуатационных показателей жестких и нежестких дорожных одежд	30	• Московский автомобильно- дорожный государственный
Оценка эффективности мероприятий по предупреждению отраженного трещинообразования в асфальтобетонных покрытиях, устроенных на основаниях из материалов, укрепленных цементом	75	технический университет (МАДИ);  • Московский
Выбор дорожных конструкций, наиболее устойчивых к колееобразованию	50	государственный горный университет (МГГУ);
Оценка эффективности работ по содержанию и ремонту автомобильных дорог, обеспечивающих продление их жизненного цикла	71	• Московский государственный университет
Оценка эффективности защитных слоев дорожной одежды на основе полимерно-битумных вяжущих, цементно-полимерных композиций, новых композиционных материалов	40	путей сообщения (МИИТ);  • Ростовский государственный строительный университет (РГСУ);  • Санкт-Петербургский

Основные направления исследований	Финансирование, в % от общего объема финансирования направления исследований	Вузы и НИИ
Управление транспортными потоками в зависимости от дорожной обстановки, погодных условий, состава транспортного потока и т.д.	57	государственный архитектурно-строительный университет (СПБГАСУ); • Саратовский государственный технический
Разработка методов контроля, испытаний и приемки основных конструктивных элементов, полноценной системы требований к точности измерения и воспроизводимости контролируемых показателей. Гармонизация показателей оценки качества, применяемых в РФ, с показателями, используемыми в Европейском союзе	67	университет (СГТУ); • Сибирская государственная автомобильно-дорожная академия (СибАДИ); • Томский государственный
Разработка предложений по повышению энергоэффективности на объектах Государственной компании	10	архитектурно-строительный университет (ТГАСУ);
Разработка предложений по повышению экологической безопасности автомобильных дорог на всех этапах их жизненного цикла	20	• ГУП «РосдорНИИ»; • ОАО «СоюздорНИИ»;
Разработка современных технологий повышения безопасности автомобильных дорог	60	• НИПИ ТРТИ.

Общая предварительная сумма расходов на реализацию мероприятий Программы инновационного развития Государственной компании в 2011–2019 годах составит 1870,6 млн. руб. (в ценах соответствующих лет), в том числе:

- создание и поддержание функционирования структурных подразделений системы управления инновационной деятельностью Государственной компании (Центра инновационных технологий и испытательного полигона) 909,2 млн. руб.;
- расходы на НИОКР и разработку инновационных методов и технологий управления (в соответствии с проектом Программы деятельности Государственной компании «Российские автомобильные дороги» на долгосрочный период) 961,4 млн. руб.

С 2016 года основным направлением финансирования в рамках Программы инновационного развития будет являться направление НИОКР.

Расходы на НИОКР, разработку инновационных методов и технологии управления в 2011–2019 годах составят в общей сложности 961,4 млн. руб. Из них расходы непосредственно на НИОКР в 2011–2019 годах предусмотрены в размере 851,4 млн руб.

## Раздел 2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию

В качестве важнейших мероприятий при реализации приоритетных направлений инновационного развития Государственной компании выделяются следующие:

- разработка инновационных механизмов планирования и управления реализацией проектов Государственной компании;
- мониторинг эффективности внедрения инновационной продукции материалов, технологий, технических и конструктивных решений, технологий управления автомобильными дорогами;
- разработка и внедрение в деятельность Государственной компании методики оценки эффективности вариантов проектных решений с учетом приведенных затрат за период жизненного цикла;
- развитие системы мотивации управленческого персонала в части инновационной деятельности;
- создание и оснащение Центра инновационных технологий Государственной компании;
- строительство и оснащение испытательного полигона Государственной компании;
- опытное внедрение ГИС автомобильных дорог Государственной компании;
- разработка и реализация долгосрочной стратегии безопасности дорожного движения на автомобильных дорогах Государственной компании;
- разработка и внедрение стандартов организации по направлениям:
  - ограждение мест производства дорожных работ;

- требования к эксплуатационному состоянию автомобильных дорог Государственной компании;
  - требования к элементам обустройства автомобильных дорог;
- разработка методики и регламента проведения аудита безопасности автомобильных дорог;
- разработка стандарта качества обеспечения мероприятий по выявлению и ликвидации последствий ДТП, взаимодействие служб Госавтоинспекции, МЧС, медицинской помощи и подразделений Государственной компании;
  - размещение зон сервиса, отдыха и наружной рекламы;
  - разработка и внедрение методики оценки состояния безопасности дорожного движения Государственной компании, критериев оценки безопасности дорожного движения;
  - внедрение аудита безопасности, создание системы аудита безопасности дорожного движения на автомобильных дорогах Государственной компании;
  - создание Центров организации дорожного движения;
  - развитие Ситуационного центра Государственной компании;
  - внедрение передовых систем АСУДД и ИТС, а также современных технических средств организации дорожного движения, систем фиксации нарушений;
  - оснащение объектов транспортной инфраструктуры инженернотехническими средствами и системами обеспечения транспортной безопасности;
  - разработка экономически рациональной стратегии сохранности, содержания и ремонта дорог, базирующейся на фактических показателях эксплуатируемых дорожных одежд (интенсивность и скоростные режимы движения, состав транспортного потока);
  - создание системы мониторинга качества предоставляемых услуг на объектах дорожного сервиса, включая многофункциональные зоны дорожного сервиса;
  - мониторинг состояния автодорог с использованием современного оборудования, в том числе с использованием возможностей системы ГЛОНАСС;
  - совершенствование системы диагностики состояния автомобильных дорог Государственной компании;
  - ужесточение ответственности подрядных организаций за обеспечение заявленных сроков службы и параметров покрытия путем введения обязательного страхования ответственности подрядных организаций. Разработка нормативных документов по оценке транспортно-эксплуатационного состояния дорожных одежд автомобильных дорог в

- период выполнения гарантийных обязательств подрядными организациями, разработка требований к гарантийным паспортам;
- опытное проектирование и строительство автомобильных дорог на основе европейских норм;
- оснащение центрального аппарата, филиалов и территориальных подразделений современными приборами контроля качества производства работ;
- применение современных технологий при проектировании автомобильных дорог, обеспечивающих внедрение 3D-технологий при строительстве и реконструкции автомобильных дорог;
- разработка долгосрочной экологической стратегии Государственной компании;
- внедрение «зеленого стандарта» автомобильных дорог Государственной компании.

Государственная компания организовать эффективное планирует внешней инновационной средой: взаимодействие с институтами развития, территориальными технологическими платформами, кластерами, вузами, научными организациями, субъектами малого и среднего бизнеса. Цели, задачи, мероприятия и ожидаемые результаты такого взаимодействия представлены в таблицах 2.1, 2.2 и 2.3.

Таблица 2.1. Основные мероприятия по взаимодействию с внешними источниками инноваций

Мероприятия по реализации	Результат	Срок (год)
Программы		
Реализация совместных с вузами	Реализованные на базе вузов и	В течение всего
и научными организациями	научных организаций НИОКР в	срока
исследований	интересах Государственной	реализации
	компании	Программы
Реализация совместных с вузами	Сформированная система	В течение всего
образовательных программ	подготовки кадров, включающая в	срока
	себя прохождение	реализации
	производственной практики и	Программы
	стажировки студентов, аспирантов и	
	преподавательского состава вузов в	
	Государственной компании и	
	подрядных организациях,	
	программы переподготовки и	
	повышения квалификации	
	сотрудников Государственной	
	компании	

Мероприятия по реализации	Результат	Срок (год)
Программы		
Разработка механизмов привлечения малых и средних инновационных предприятий к реализации инновационных проектов на базе Центра инновационных технологий и испытательного полигона Государственной компании Реализация инновационных	Внедрение инновационных технологий, разработанных малыми и средними предприятиями на объектах Государственной компании  Реализованные инновационные	2013-2014 В течение всего
проектов и НИОКР в рамках стратегической программы исследований профильной технологической платформы	проекты и НИОКР в интересах Государственной компании	срока реализации Программы
Реализация инновационных проектов и НИОКР в рамках деятельности исследовательского центра, созданного на базе Сколтеха	Реализованные инновационные проекты, НИОКР и образовательные программы в интересах Государственной компании	В течение всего срока реализации Программы
Реализация образовательных программ в рамках деятельности исследовательского центра, созданного на базе Сколтеха	Сформированная система подготовки кадров, включающая в себя программы подготовки кадров для дорожной отрасли, программы переподготовки и повышения квалификации сотрудников Государственной компании с участием Сколтеха	В течение всего срока реализации Программы
Реализация инновационных проектов и НИОКР в рамках программ развития профильных кластеров Реализация мероприятий по стимулированию инновационной деятельности подрядных организаций	Реализованные инновационные проекты и НИОКР в интересах Государственной компании  Регламент поддержки инновационной деятельности подрядчиков	В течение всего срока реализации Программы В течение всего срока реализации Программы

Таблица 2.2. Цели и ожидаемые результаты взаимодействия с иностранными и международными организациями в сфере инновационной деятельности. Основные мероприятия по взаимодействию с внешней инновационной средой

Цели и задачи инновационного развития	Основные ме	Ожидаемые результаты реализации мероприятий	
	2012-2015гг.	2016-2019гг	
• Доступ к наиболее передовым компетенциям в области дорожного	• Взаимодействие со Сколково, вузами, исследовательскими центрами, технологическими		• Система обучения специалистов Госкомпании в области

#### хозяйства

- Позиционирование Госкомпании как инновационной компании
- Внедрение передового международного опыта в области управления инвестициями
- Привлечение к участию в конкурсах иностранных организаций

- платформами и территориальными кластерами
- Участие в международных выставках, конгрессах, форумах по тематике деятельности Государственной компании
- Участие в региональных и международных ассоциациях в области автомобильных дорог, в том числе платных дорог: Европейская профессиональная ассоциация операторов платных дорог (ASECAP), Всемирная дорожная ассоциация, Дорожнотехнический союз северных стран, Международная ассоциация по строительству зданий, мостов и тоннелей, Международная федерация инженеровконсультантов (FIDIC)
- Развитие сотрудничества, в том числе в области исследований с компаниями операторами платных дорог: АСФИНАГ (Австрия), «Винси» (Vinci Франция)

- инновационных технологий, решений, современной нормативной базы;
- Развитие взаимодействия с международными организациями

Таблица 2.3. Перечень основных организационных мероприятий Государственной компании по взаимодействию с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса и для создания экосистемы их развития

№	Мероприятие	Ключевые этапы реализации мероприятия
1	Регулярный мониторинг, сбор и анализ инновационных разработок, предлагаемых МСП	Мониторинг инновационных разработок Сбор и анализ Конкурсный отбор
2	Привлечение МСП к выполнению НИОКР и других работ	Определение требований к внешним разработчикам Конкурсный отбор Подписание соглашений о сотрудничестве и договоров
3	Содействие в привлечении сторонних инвестиций	Содействие в кооперации с компаниями-концессионерами Экспертиза бизнес-проекта
4	Содействие компаниям в доступе к новым технологиям, знаниям, в участии в технологических платформах	Сотрудничество с МСП по привлечению к участию в инновационных проектах и НИОКР в рамках технологических платформ

№	Мероприятие	Ключевые этапы реализации
		мероприятия
5	Содействие в создании необходимой инфраструктуры для коммерциализации технологий	1
6	Участие в совместных научных ассоциациях и инициативах	Планирование участия в совместных научных ассоциациях и инициативах

Раздел 3. Кадровое обеспечение реализации программы

Компания испытывает потребность в специалистах высокой квалификации в области инновационных технологий, финансового и экономического анализа инвестиционных проектов, сводной отчетности. Для удовлетворения потребности сотрудники Государственной компании будут направляться на обучение в формах: повышение квалификации, участия в семинарах, аттестации, тренингов. С этой целью организуется сотрудничество со многими учебными заведениями, бизнес-центрами, центрами повышения квалификации дополнительного образования, в том числе: НОУ Московская школа управления "СКОЛКОВО", Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Институт повышения квалификации и переподготовки кадров транспортно-дорожного комплекса (ИПК МАДИ), Московская бизнес школа (Moscow Business School), Федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», Федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение высшего профессионального «Государственный образования университет ПО землеустройству», некоммерческая Автономная организация высшего профессионального образования «Межотраслевой институт подготовки кадров и информации» (АНО «МИПКИ») и многими другими.

При прохождении обучения всех специалистов Государственной компании в программы будут закладываться образовательные блоки, связанные с организацией управления инновациями в соответствующей сфере. Общая планируемая численность специалистов Государственной компании, проходящих обучение и повышение квалификации ежегодно: 150-200 человек, из них непосредственно по направлениям, связанным с инновационной деятельностью – от 10 до 26 человек в год (примерно 10 % от общего количества обучающихся, соответствующие данные в разбивке по годам представлены в таблице 4.1.).

## Раздел 4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с Государственной компанией

При привлечении сторонних организаций для выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, а также выполнения иных мероприятий в контексте рассматриваемой Программы предполагается заключение соответствующих хозяйственных договоров на выполнение работ.

Конкретные формы и условия взаимодействия с потенциальными партнерами будут определяться путем переговоров.

Контактное лицо – Стрелков Сергей Константинович, начальник Отдела инновационных технологий.

Тел.: (495) 784-68-80, доб. 32-09, e-mail: <u>S.Strelkov@russianhghways.ru</u>. Основы взаимодействия.

- 1. Инновационная деятельность Государственная компания будет осуществляться во взаимодействии с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, в том числе в рамках задач, решение которых определяет необходимость использования испытательного полигона.
- 2. Взаимодействие посредством участия в технологических платформах. Профильной технологической платформой для Государственной компании является технологическая платформа «Применение инновационных технологий для повышения эффективности строительства, содержания и безопасности автомобильных и железных дорог». Государственная компания является одним из основных участников указанной платформы. Между Государственной компанией и координатором платформы ОАО «Роснано» заключено соглашение о стратегическом партнерстве.
- 3. Предусматривается взаимодействие с институтами развития, а также иными участниками в рамках проектов, реализуемых на территории инновационного центра «Сколково».

Особое внимание будет уделено сотрудничеству с инновационным центром «Сколково» и в частности — со Сколковским институтом науки и технологии (Сколтех). В течение срока реализации Программы инновационного развития планируется реализация совместных исследовательских и образовательных программ мирового уровня с привлечением ведущих российских и зарубежных компаний и вузов.

- 4. Государственная компания заинтересована в эффективном сотрудничестве с инновационными предприятиями и партнерами по вопросам реализации конкретных проектов и инициатив в рамках основных направлений инновационного развития. Наибольший интерес будет уделяться инициативным предложениям, полученным по следующим направлениям:
  - системы транспортной безопасности на объектах компании;

- альтернативные и возобновляемые источники энергии для применения на объектах компании;
- экологически безопасные и ресурсосберегающие технологии строительства и ремонта автомобильных дорог;
  - разработка и внедрение систем сбора платы;
  - совершенствование методов конструирования дорожных одежд;
  - композиционные материалы и конструкции из них;
  - совершенствование методов контроля качества дорожных работ.

Инициативные предложения могут направляться через контактное лицо Государственной компании или через форму обратной связи на официальном сайте (после ее внедрения).

Таблица 4.1. Показатели взаимодействия с вузами, научными организациями и инновационными компаниями малого и среднего бизнеса

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Количество вузов-партнеров	Н.Д.	Н.Д.	3	12	12	12	12	12	12
Количество кафедр на производствах Государственной компании	н.д.	н.д.	0	3	3	3	3	3	3
Количество образовательных программ вузов, востребованных компанией	2	2	2	2	3	3	4	4	4
Количество образовательных программ вузов, усовершенствованных с учетом потребностей компании	н.д.	н.д.	0	3	3	3	3	3	3
Количество студентов, обучающихся в вузах целевым образом по заказу компании	н.д.	н.д.	0	0	0	0	0	0	0
Объем финансирования целевой подготовки студентов в вузах, тыс. руб.	н.д.	н.д.	0	0	0	0	0	0	0
Количество сотрудников компании, проходящих повышение квалификации в вузах*	н.д.	н.д.	10	12	15	15	21	25	26
Объем финансирования повышения квалификации сотрудников компании, реализуемой вузами, тыс. руб.	н.д.	н.д.	200	250	300	280	300	310	330
Количество сотрудников компании, проходящих переподготовку в вузах	н.д.	н.д.	0	0	0	0	0	0	0
Объем финансирования переподготовки сотрудников компании, реализуемой вузами, тыс. руб.	н.д.	н.д.	0	0	0	0	0	0	0
Количество сотрудников компании, участвующих в реализации образовательных программ в вузах	н.д.	н.д.	3	3	4	5	6	6	6
Количество аспирантов и преподавателей вузов, проходящих стажировку в компании	н.д.	н.д.	3	4	5	6	6	7	8
Количество студентов вузов, проходящих производственную практику в компании	н.д.	н.д.	6	6	7	8	10	11	11
Количество студентов вузов, принятых на работу после производственной практики	н.д.	н.д.	1	2	2	2	2	3	3
Количество договоров на НИОКР, выполняемых вузами по заказам компании	н.д.	н.д.	3	4	5	7	7	7	8

Показатель	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Объем НИОКР, выполняемых вузами по заказам компании, тыс. руб.	н.д.	н.д.	1950	5580	9780	10 590	13 250	16 850	18 900
Объем НИОКР, выполняемых научными организациями по заказам компании, тыс. руб.	н.д.	н.д.	3000	3900	4100	5400	6500	7200	8000
Объем НИОКР, выполняемых субъектами МСБ по заказам компании, тыс. руб.	н.д.	н.д.	1800	2150	2900	3200	3900	4400	5200

<sup>\*</sup> – Не менее, участие в том числе в семинарах, конференциях, связанных с функциональной деятельностью сотрудника

## Раздел 5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации программы

В реализации программы по вопросам инновационных технологий сбора платы за проезд может принимать участие ООО «Автодор – Платежные системы», являющееся дочерней структурой Государственной компании.

На сегодняшний день компания выполняет функции оператора по эксплуатации и обслуживанию платного участка федеральной автомобильной трассы М4 «Дон» в Московской области с 48-го по 71-й км. В зоне ответственности компании находятся непосредственно как сам участок, так и два пункта взимания платы (ПВП) на 51-м и 71-м км трассы. На территориях ПВП находятся пункты управления, в которых консолидируется информация о функционировании платного участка, и пункты продаж, в которых частным владельцам транспортных средств и юридическим лицам можно приобрести Электронные средства проезда (ЭСП), к которым относятся транспондеры (бортовые приемо-передающие устройства) и бесконтактные смарт-карты (БСК). Центральный офис компании расположен в г. Москве.

В перспективе на базе ООО «Автодор-ПС» будет создан информационнорасчетный центр для выполнения функций оператора взаиморасчетов между участниками процесса взимания платы за проезд по платным участкам федеральных автомобильных трасс, переданных в доверительное управление Государственной компании.

По мере расширения деятельности ООО «Автодор-ПС» возможна разработка собственной программы инновационного развития (2017 год).

## Раздел 6. Ключевые результаты реализации Программы

В результате реализации Программы будет создана инновационнонаправленная система управления автомобильными дорогами Государственной компании, внутренней и внешней средой управления, созданы механизмы стимулирования инноваций организациями-подрядчиками.

Технологический уровень Государственной компании приблизится к передовому зарубежному. Технологический уровень выполнения работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, ремонту и содержанию автомобильных дорог Государственной компании будет составлять не менее 80–90% от мирового уровня.

Заключение долгосрочных контрактов всех видов для стимулирования внедрения инноваций подрядными организациями, инновационных технологий и материалов для повышения надежности и эксплуатационного ресурса дорожных конструкций, создание действенных механизмов внедрения инноваций в деятельности Государственной компании, оснащение наиболее загруженных участков автомобильных дорог Государственной компании системами АСУДД и другими средствами ИТС позволит достичь улучшения потребительских свойств автомобильных дорог Государственной компании.

Доля протяженности автомобильных дорог Государственной компании, строящихся, реконструируемых или обслуживаемых по инновационным моделям комплексных долгосрочных контрактов с частным финансированием, а также по концессионным соглашениям, составит не менее 80%.

Значительно увеличится количество разработанных и внедренных в производство технологий и других продуктов по результатам выполненных НИОКР, финансирование НИОКР с 2012 года планируется осуществлять полностью за счет собственных средств Государственной компании.

Таблица 1.1. Планируемые значения КПЭ на период реализации Программы

ГРУППА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ПОКАЗАТЕЛЬ/ измерение				Значе	ения пока	зателей			
1	2	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
КПЭ 1. Показатели в области уменьшения себестоимости выпускаемой продукции	КПЭ 1.1. Интегральный показатель снижения затрат по Государственной компании на приобретение товаров (работ, услуг) на единицу продукции, % к предыдущему году		7,6	5,2	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	КПЭ 1.2. Доля протяженности автомобильных дорог Государственной компании, строящихся, реконструируемых или обслуживаемых по комплексным долгосрочным контрактам с частным финансированием, %	0	30	50	70	80	Не менее 80	Не менее 80	Не менее 80	Не менее 80
<b>КПЭ 2.</b> Показатели в области экономии энергетических	КПЭ 2.1. Доля автомобильных дорог Государственной компании, прошедших энергетический аудит, %	0	30	50	100	100	100	100	100	100
ресурсов в процессе производства	КПЭ 2.2. Доля автомобильных дорог Государственной компании с искусственным наружным электроосвещением, на которых внедрены энергоэффективные технологии, %	2	2	2	10	20	40	60	70	80
<b>КПЭ 3.</b> Показатели в области улучшения	<b>КПЭ 3.1.</b> Удельный вес дорожнотранспортных происшествий с	19,1	18,5	16,9	15,5	14,22	13,2	12,1	10,5	8,7

\_

 $<sup>^{1}</sup>$  Показатель будет уточнен после принятия Стратегии безопасности дорожного движения Государственной компании в 2014 году.

ГРУППА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ПОКАЗАТЕЛЬ/ измерение	Значения показателей								
1	2	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
потребительских свойств производимой	сопутствующими неудовлетворительными дорожными условиями, %									
продукции	КПЭ 3.2. Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования федерального значения, переданных в доверительное управление Государственной компании, соответствующих нормативным требованиям к транспортно-эксплуатационным показателям, %	50,3	52,7	56,8	60,7	64,1	67,2	73,2	79,3	85,7
	КПЭ 3.3. Обеспечение качества обслуживания пользователей автомобильными дорогами Государственной компании, включая обеспечение объектами дорожного сервиса в границах полос отвода и придорожных полос автомобильных дорог за счет создания многофункциональных зон дорожного сервиса. Количество многофункциональных зон дорожного сервиса на автомобильных дорогах Государственной компании, шт.	0	8	22	28	34	40	46	52	58

 $<sup>^{2}</sup>$  Значения показателя будут уточнены после принятия Стратегии безопасности дорожного движения Государственной компании.

ГРУППА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ПОКАЗАТЕЛЬ/ измерение	Значения показателей								
1	2	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
	КПЭ 3.4. Доля протяженности автомобильных дорог 1-й технической категории в общей протяженности автомобильных дорог, находящихся в доверительном управлении Государственной компании, %	59,7	62,7	66,1	68,9	70,7	72,6	75,6	79,1	84,7
КПЭ 4. Показатели в области повышения производительности труда Центрального аппарата Государственной компании	<b>КПЭ 4.1.</b> Доходы от собственной деятельности Государственной компании, млн. руб.	49,8	114	124,2	133,2	152	165,2	206,5	254,4	286,9
КПЭ 5. Показатели в области повышения экологической безопасности автомобильных дорог	КПЭ 5.1. Доля протяженности автомобильных дорог, переданных в доверительное управление Государственной компании, обслуживающих движение в режиме перегрузки, %	32,1	29,3	25,7	23,3	21,9	19,9	14,2	12,0	8,3
КПЭ 6. Показатели финансирования и результативности НИОКР	КПЭ 6.1. объем финансирования НИОКР за счет собственных средств, в % к средствам, связанным с собственной деятельностью	4,15	5,06	4,48	4,7	4,9	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5

ГРУППА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ПОКАЗАТЕЛЬ/	Значения показателей								
1 1	измерение <b>2</b>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
·	КПЭ 6.2. Количество корпоративных стандартов, разработанных в рамках программы НИОКР, СТО сторонних организаций, согласованных Государственной компанией, шт.	4	5	не менее 10	не менее 10	не менее 10	не менее 10	не менее 10	не менее 10	не менее 10
КПЭ 7. Показатели технологического лидерства	КПЭ 7.1. Технологический уровень выполнения работ по проектированию, строительству, ремонту и содержанию автомобильных дорог Государственной компании, % от технологий мирового уровня	56	58	65	70	75	85	85	90	95
<b>КПЭ 8.</b> Показатели эффективности инновационной деятельности	КПЭ 8.1. Оценка эффективности технологий, внедренных подрядными организациями на объектах Государственной компании, руб./руб. затрат				1,1	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3
<b>КПЭ 9.</b> Показатели результативности корпоративной системы управления инновациями	КПЭ 9.1. Реализация среднесрочных планов инновационных мероприятий в рамках реализации настоящей Программы, %	-	-	100	100	100	100	100	100	100
КПЭ 10. Показатели результативности взаимодействия с внешними источниками	КПЭ 10.1. Количество разработанных и внедренных в производство технологий и других продуктов по результатам НИОКР, выполненных внешними источниками инноваций				1	Не менее 2	Не менее 2	Не менее 4	Не менее 6	Не менее 6

ГРУППА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ПОКАЗАТЕЛЬ/ измерение	Значения показателей								
1	2	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
инноваций	КПЭ 10.2. Количество подготовленных кадров в рамках совместных образовательных программ, реализованных чел/год			Не менее 20	Не менее 20	Не менее 20	Не менее 20	Не менее 20	Не менее 20	Не менее 20
	- вузами			Не менее 15	Не менее 15	Не менее 15	Не менее 15	Не менее 15	Не менее 15	Не менее 15
	- исследовательским центром на базе Сколтеха и школой «Сколково»			Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5	Не менее 5
	КПЭ 10.3. Количество инновационных проектов, в том числе исследовательских, предложенных и реализованных на объектах Государственной компании с участием малых и средних инновационных предприятий, в том числе в рамках инновационного центра и испытательного полигона Государственной компании, шт.	2	4	5	5	6	8	8	9	10