

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ ПО ТРАНСПОРТУ НЕФТИ «ТРАНСНЕФТЬ»  
(ОАО «АК «ТРАНСНЕФТЬ»)

УТВЕРЖДЕН  
Президентом  
ОАО «АК «Транснефть»  
Н.П. Токаревым  
30 ноября 2011 г.

**Программа инновационного развития  
ОАО «АК «Транснефть»  
на период до 2017 года**

**ПАСПОРТ**

Москва  
2011 г.

## Паспорт Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» на период до 2017 года

<b>Наименование Программы</b>	Программа инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» на период до 2017 года (далее - Программа), утвержденная решением Совета директоров ОАО «АК «Транснефть» (протокол № 7 от 01.04.2011).
<b>Основание для разработки паспорта</b>	Пункт 5 поручения Президента Российской Федерации от 03.11.2011 № Пр-3291. Методические материалы по разработке паспортов программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (письмо Минэкономразвития России от 16.11.2011 №25537-ОФ/Д19).
<b>Цель разработки паспорта</b>	Информационное обеспечение взаимодействия высших учебных заведений, учреждений Российской академии наук, научных организаций, малых и средних инновационных предприятий, технологических платформ, территориальных инновационных кластеров и других потенциальных партнеров с ОАО «АК «Транснефть» (Компанией) и организациями системы «Транснефть» (ОСТ).
<b>Задачи, решаемые с помощью паспорта</b>	Привлечение к реализации «Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» на период до 2017 года» (далее - Программы) сторонних организаций, обладающих заделами и компетенциями по направлениям научно-технического и инновационного развития ОАО «АК «Транснефть». Своевременное информирование сторонних организаций, являющихся потенциальными партнерами в реализации Программы, о направлениях инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» и происходящих изменениях в его инновационной политике, наиболее актуальных для ОАО «АК «Транснефть» направлениях работ. Информирование широкого круга заинтересованных сторон о ходе и основных результатах реализации Программы.
<b>Периодичность актуализации паспорта</b>	Ежегодно (по факту внесения изменений в Программу, но не позднее 15 апреля текущего года).
<b>Сроки реализации Программы</b>	2011-2017 год (с пролонгацией до 2020 года).
<b>1. Основные направления научно-технологического развития</b>	В ОАО «АК «Транснефть» предусмотрено выполнение работ по следующим основным направлениям научно-технологического развития во взаимосвязи в рамках приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации, в том числе: - по направлению базовых и критических военных, специальных и промышленных технологий программой предусмотрена разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов; - по направлению технологии обеспечения защиты и жизнедеятельности населения и опасных объектов при угрозах террористических проявлений программой предусмотрена разработка системы обнаружения утечек и контроля активности (СОУ и КА) температурного и виброакустического принципа действия; - по направлению технологий снижения риска и уменьшения последствий природных и техногенных катастроф программой предусмотрена разработка системы технического мониторинга трубопроводной системы «Восточная

	<p>Сибирь - Тихий океан» (ТС ВСТО);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- по направлению технологий создания энергосберегающих систем транспортировки, распределения и потребления тепла и электроэнергии программой предусмотрены следующие проекты:</li> <li>- разработка высоконадежных насосных агрегатов с повышенным КПД;</li> <li>- повышение производительности перекачки снижением гидравлического сопротивления в магистральных нефте-нефтепродуктопроводах.</li> </ul> <p>Перечень инновационных проектов и направлений научно-исследовательских и опытно конструкторских разработок, планируемых ОАО «АК «Транснефть» к реализации в 2011-2020 годах приведён в приложении 1.</p>
<p><b>2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию</b></p>	<p>1. Выполнение ежегодных планов НИОКР по тематикам разработки технических комплексов и систем. Эта тематика, входящая в Программу инновационного развития, включает разработку, создание и адаптацию:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов,</li> <li>- системы обнаружения утечек и контроля активности температурного и виброакустического принципа действия с реализацией и адаптацией на конкретных объектах,</li> <li>- единой системы управления (ЕСУ) магистральным нефтепроводом,</li> <li>- системы мониторинга автотранспорта на базе ГЛОНАСС с реализацией и адаптацией на конкретных объектах,</li> <li>- системы мониторинга технического состояния магистральных трубопроводов ТС ВСТО,</li> <li>- высоконадежного импортозамещающего оборудования,</li> <li>- систем повышения производительности перекачки снижением гидравлического сопротивления в магистральных нефте-нефтепродуктопроводах,</li> <li>- комплекса системы пожаротушения,</li> <li>- исследований перспективного развития технологий и системы магистральных нефтепроводов,</li> <li>- системы управления проектным производством.</li> </ul> <p>2. При планировании работ по НИОКР для Компании привлекаются соисполнители из числа субъектов малого и среднего бизнеса. Привлечение инновационных МСБ проводится с целью расширения круга производителей продукции для системы трубопроводного транспорта. Информация о привлечении инновационных организаций МСБ для выполнения НИОКР размещена по адресу <a href="http://www.niitnn.ru/NIOKR/">http://www.niitnn.ru/NIOKR/</a>, <a href="http://www.niitnn.ru/innovation/">http://www.niitnn.ru/innovation/</a>.</p> <p>3. В годовых планах НИОКР Компании, разрабатываемых в рамках инновационной программы, предусматривается финансирование исследований по созданию, развитию и внедрению передовых программных разработок в области:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- современного комплексного управления аппаратом Компании,</li> <li>- создания инфраструктуры для поддержки и стимулирования эффективной работы сотрудников, в том числе инновационных технологий для более эффективной коллективной работы сотрудников над проектами, обмена информацией, создания и распределения новых знаний, стимулирования и поощрения генерации инновационных идей среди сотрудников,</li> <li>- управления экономико-финансовым сектором Компании.</li> </ul> <p>Решение комплексной задачи оптимизации номенклатуры и повышения качества закупаемого оборудования будет продолжено обновлением созданного перечня гарантированно качественного оборудования,</p>

формируемого на основе результатов селекции всей номенклатуры закупаемых МТР по определенным правилам и процедурам. Информация по проведении конкурсных торгов по МТР размещена по адресу [www.transneft.ru/torgi/](http://www.transneft.ru/torgi/), [www.transneft.ru/information/](http://www.transneft.ru/information/)

4. ОАО «АК «Транснефть» взаимодействует с нефтегазовыми ВУЗами России, которые привлекаются к выполнению Программы инновационного развития Компании (МГТУ им. Н.Э. Баумана, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, УГНТУ, СамГТУ, ТюмГНГУ, ТПУ, ДВФУ).

Основными направлениями сотрудничества являются:

- целевая подготовка специалистов по программам высшего профессионального образования;
- обучение персонала в рамках корпоративной системы дополнительного профессионального образования;
- совместные научные исследования в области формирования кадрового потенциала инновационного развития Компании;
- выполнение совместных НИОКР.

5. В соответствии с Федеральным законом №ФЗ-261 и во исполнение приказа Федеральной службы по тарифам №407-э от 26.08.2010 в ОАО «АК «Транснефть» разработана и введена в действие Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «АК «Транснефть». Целью Программы является повышение энергетической эффективности системы магистрального транспорта, перевалки приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов.

В разработанной Программе все мероприятия делятся на организационные и технические. Технические мероприятия будут осуществляться в том числе с привлечением сторонних организаций на основании открытых торгов. Информация по проведении конкурсных торгов размещена по адресу [www.transneft.ru/torgi/](http://www.transneft.ru/torgi/), [www.transneft.ru/information/](http://www.transneft.ru/information/).

6. С целью обеспечения минимизации негативных воздействий на окружающую среду, недопущения её загрязнения Программой предусмотрен комплекс мер по разработке и внедрению инновационных технологий и оборудования при строительстве, реконструкции объектов магистральных нефтепроводов, позволяющих снизить объемы выбросов в окружающую среду (нефтеборщиков, установок по переработке нефтешламов).

7. Во внешнеэкономической деятельности ОАО «АК «Транснефть» осуществляет переход на путь инновационного развития и интеграции в мировую энергетическую систему, принимает активное участие в реализации международных инфраструктурных проектов, направленных на укрепление энергетической безопасности и диверсификацию маршрутов транспортировки нефти. Основными направлениями внешнеэкономической деятельности ОАО «АК «Транснефть» являются:

- участие в работе международных межотраслевых и интеграционных институтах (ЕврАзЭС);
- участие в реализации многосторонних международных проектов со значительным государственным участием (доверительное управление акциями Каспийского трубопроводного консорциума, участие в реализации проектов по сооружению нефтепроводов «Бургас – Александруполис», «Самсун-Джейхан»);
- сотрудничество с иностранными компаниями в сфере ТЭК;
- осуществление внедрения офсетного механизма во внешнеэкономическую деятельность Компании.

Перспективным направлением внешнеэкономической деятельности ОАО

	<p>«АК «Транснефть» является экспорт инновационной продукции (услуг) организаций системы «Транснефть» на международный рынок, в частности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- вывод на внешний рынок услуг по неразрушающему контролю и диагностике дочерней организации Компании ОАО ЦТД «Диаскан»;</li> <li>- внедрение на производственных объектах зарубежных Компаний инновационных систем обнаружения утечек и контроля активности температурного и виброакустического принципа действия ЗАО «Омега».</li> </ul> <p>Между ОАО «АК «Транснефть» и Министерством экономического развития Российской Федерации 18.04.2011 подписано Соглашение о сотрудничестве в сфере модернизации экономики России при осуществлении внешнеэкономической деятельности по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обмен информацией по инновационным технологиям, проектам и мероприятиям в сфере модернизации экономики России по направлениям в области трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов;</li> <li>- взаимодействие при организации и проведении совместных мероприятий в сфере модернизации экономики Российской Федерации.</li> </ul> <p>8. В ОАО «АК «Транснефть» разработаны корпоративные механизмы и имеются структуры, способствующие созданию и внедрению инноваций.</p> <p>Целостная система управления инновационной деятельностью включает разработку документов, описывающих основные направления технологического развития ОАО «АК «Транснефть»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формирование и реализация планов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;</li> <li>- формирование и реализация Комплексной программы по диагностике, техническому перевооружению, капитальному ремонту и развитию объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов ОАО «АК «Транснефть»;</li> <li>- формирование и реализация Программы повышения энергоэффективности.</li> </ul> <p>9. Взаимовыгодное сотрудничество с Инновационным центром «Сколково» планируется посредством создания на базе Инновационного центра постоянного представительства ООО «НИИ ТНН» в форме бизнес-инкубатора - специально созданной структуры «Центра мониторинга инновационных решений в сфере магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов». В настоящее время в стадии проработки находится соглашение о размещении корпоративного инкубатора ОАО «АК «Транснефть» на базе ИЦ «Сколково».</p> <p>10. В соответствии с пунктом 6 Распоряжения Правительства Российской Федерации от 11.08.2011 №1393-р государственным корпорациям рекомендовано оказывать всемерную поддержку Агентству стратегических инициатив в его деятельности.</p> <p>ОАО «АК «Транснефть», считая взаимное сотрудничество с Агентством важнейшим элементом своей инновационной стратегии, направлено в АСИ официальное предложение об установлении партнерских отношений в рамках реализации Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» и развития механизмов поиска и внедрения инновационных решений.</p>
<p><b>3. Кадровое обеспечение реализации программы</b></p>	<p>Одним из важнейших условий реализации Программы инновационного развития является постоянное повышение квалификационного уровня персонала Компании.</p> <p>Работники ОАО «АК «Транснефть» на регулярной основе проходят обучение и повышение квалификации в соответствии с утвержденными планами по специально разработанным программам, в том числе по вопросам изучения передовых технологий, оборудования, материалов, современных</p>

механизмов и практик управления производственно-хозяйственной деятельностью.

В целях повышения эффективности реализации инновационной программы компания заинтересована в привлечении специалистов по следующим направлениям:

- специалисты по управлению инновационными бизнес- процессами;
- эксперты в области международной стандартизации со знанием иностранных языков;
- инженерно- технические специалисты в области разработки прорывных технологий и инновационных продуктов в соответствии с основными направлениями научно-технологического развития Компании.

Информация о наличии вакансий размещается по адресам: <http://www.niitnn.ru/jobs/>, <http://www.gtp.transneft.ru/project/vacancy.php>, <http://www.diascan.ru/vacant/>.

Для достижения качественного кадрового обеспечения программы инновационного развития разработана целевая подготовка молодых специалистов для системы трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов ведется в 7 профильных ВУЗах:

- Российском государственном университете нефти и газа им. И.М. Губкина,
- Тюменском государственном нефтегазовом университете,
- Уфимском государственном нефтяном техническом университете,
- Ухтинском государственном техническом университете,
- Самарском государственном техническом университете,
- Томском политехническом университете,
- Дальневосточном государственном техническом университете.

Целью взаимодействия с ВУЗами является обеспечение подготовки специалистов с высшим образованием, способных осуществлять динамичное развитие отрасли с учетом перспектив ее технической и технологической модернизации и имеющегося опыта Компании.

Для использования в учебном процессе научно-технического потенциала отрасли в условиях непрерывного инновационного развития системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, планируется заключение договоров о взаимодействии с ВУЗами по следующим направлениям:

1. Привлечение ведущих специалистов Компании в профильные образовательные учреждения для чтения лекций по вопросам техники и технологии трубопроводного транспорта;
2. Организация групповых производственных практик студентов в ОСТ с проведением практических и лабораторных занятий на предприятии;
3. Привлечение студентов в период производственных и преддипломной практик для работы на рабочих местах, при условии предварительного получения соответствующей рабочей профессии, в рамках учебного плана обучения в ВУЗе.
4. Выполнение курсовых и дипломных проектов (работ) исключительно по тематике, предложенной специалистами отрасли и согласованной профилирующей базовой кафедрой ВУЗа.
5. Регулярные стажировки преподавателей ВУЗов в ОСТ.
6. Отбор талантливых молодых специалистов и выпускников магистратуры для обучения в аспирантуре.

Предлагаемый подход позволит улучшить качественный показатель принимаемых на работу молодых специалистов, значительно сократить время их адаптации в Компании, а также, оптимизировать формирование

	<p>управленческого и инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть» (ОСТ) методом системного подхода к непрерывности подготовки и повышения квалификации.</p> <p>Компания проводит совместные с ВУЗами научные исследования в целях формирования кадрового потенциала инновационного развития по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка и реализация программ повышения качества образования и подготовки кадров;</li> <li>- разработка системы отбора специалистов для работы в Компании;</li> <li>- развитие системы стажировок аспирантов и научно-преподавательского состава Университета в подразделениях Компании;</li> <li>- развитие системы непрерывного образования персонала Компании.</li> </ul> <p><u>Сотрудничество с МШУ «Сколково»</u></p> <p>Московская школа управления «Сколково» и ОАО «АК «Транснефть» реализуют совместный практический проект по разработке бизнес-стратегий Компании в рамках интегрированной программы развития руководителей Компании «Совершенствование систем управления». В состав программы включены 6 модулей, каждый из которых направлен на глубинное изучение и анализ стратегических проектных направлений, выделенных руководством Компании.</p>
<p><b>4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнёров с компанией</b></p>	<p>Основными направлениями взаимодействия потенциальных партнёров с Компанией являются:</p> <p><u>1. Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса (МСБ) проводится по следующим направлениям:</u></p> <p>1.1. Закупка инновационной продукции у компаний МСБ.</p> <p>В системе «Транснефть» создан, ведется и постоянно обновляется «Реестр технических условий, программ и методик испытаний на оборудование и материалы, закупаемые группой компаний «Транснефть» (Реестр ТУ и ПМИ). В Реестре представлено более 400 отечественных и иностранных производителей продукции, любые инновационные МСБ имеют возможность стать производителем и официальным поставщиком МТР. Информация о конкурсных торгах по выбору поставщиков оборудования размещена на официальном сайте Компании <a href="http://www.transneft.ru/torgi/">www.transneft.ru/torgi/</a></p> <p>1.2. Разработка оборудования и техники для трубопроводного транспорта</p> <p>При планировании НИОКР для нужд Компании головной организацией ОАО «АК «Транснефть» по выполнению научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и разработке нормативно-технической документации- ООО «НИИ ТНН» осуществляется привлечение значительного числа соисполнителей, в т.ч. из числа субъектов малого и среднего бизнеса.</p> <p>Привлечение инновационных МСБ проводится с целью расширения круга производителей продукции для системы трубопроводного транспорта. Информация о порядке сбора предложений по тематикам работ, расположена по адресам <a href="http://www.transneft.ru/projects/237/">http://www.transneft.ru/projects/237/</a> и <a href="http://www.niitnn.ru/innovation/form_innovation.php/">http://www.niitnn.ru/innovation/form_innovation.php/</a></p> <p>1.3. Организация совместных предприятий с инновационными МСБ</p> <p>Одной из двух прорывных технологий по «Программе инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» является разработка технологии и реализация проекта «Разработка системы обнаружения утечек и контроля активности температурного и виброакустического принципа действия». Создание данной разработки начиналось в ООО «Петролайт», где были проведены первые эксперименты и патентование принципа действия системы.</p>

Для реализации проекта в 2011-2017 г.г. по оснащению данной системой всех магистральных нефтепроводов Компанией принято решение о создании совместного предприятия. В 2010 году создано закрытое акционерное общество «ОМЕГА» (ЗАО «ОМЕГА»). В настоящее время ЗАО «ОМЕГА» исполняет договора НИОКР на разработку и адаптацию на конкретных объектах системы мониторинга утечек и охраны нефтепроводов.

Ведется проработка возможностей сотрудничества, в т.ч. через создание совместных предприятий организаций системы «Транснефть» с зарубежными партнерами

#### 2. Система научно-технического сотрудничества

Для выполнения научных работ в системе «Транснефть» сложилась устойчивая система научно-технического сотрудничества с предприятиями, выпускающими продукцию для применения в системе магистрального нефтепроводного транспорта. По заказу Компании для выполнения НИОКР задействовано более 25 академических и научно-исследовательских институтов и 27 научно-производственных предприятий и заводов, в том числе 14 организаций, созданных на базе предприятий Военно-промышленного комплекса (ВПК), Роскосмоса и Росатома.

В последние годы в рамках научно-технического сотрудничества ОАО «АК «Транснефть» заключило ряд соглашений, в том числе соглашение с Государственной корпорацией «Ростехнологии» от 18.05.2009. Предметом сотрудничества является координация действий Сторон, направленных на организацию и освоение производства оборудования для нужд ОАО «АК «Транснефть», в том числе, шибберных задвижек и магистральных нефтяных насосов на предприятиях Государственной корпорации «Ростехнологии» и предприятиях, являющихся членами Союза машиностроителей России, снижение стоимости вышеуказанной продукции, а также на создание условий для внедрения современных технологий в производстве.

#### 3. Взаимодействие с Инновационным центром «Сколково»

Взаимовыгодное сотрудничество с инновационным центром «Сколково» (ИЦ «Сколково») организовано посредством создания на базе Инновационного центра постоянного представительства ООО «НИИ ТНН» в форме бизнес-инкубатора - специально созданной структуры «Центра мониторинга инновационных решений в сфере магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов».

В настоящее время готовится Соглашение о стратегическом партнерстве ОАО «АК «Транснефть» и ИЦ «Сколково» основными направлениями в рамках, которого должны стать:

- организация и проведение среди заинтересованных партнеров и участников ИЦ «Сколково» рабочих встреч и консультаций-семинаров по вопросам науки и высоких технологий транспорта нефти и нефтепродуктов;
- проведение презентаций инновационной продукции и услуг организаций системы «Транснефть» с целью их продвижения среди партнеров и участников ИЦ «Сколково»;
- проведение совместно с ИЦ «Сколково» профильных конкурсов инновационных технологий с потенциальной возможностью внедрения прорывных решений на базе ОАО «АК «Транснефть».

#### 4. Расширение практики кооперационного взаимодействия с научными и технико-внедренческими организациями

Задача Компании – расширить круг производителей оборудования. Расширение научной и производственной кооперации обеспечивается расширением числа альтернативных производителей продукции с целью



организации тендера на выбор лучшего производителя.

К разработке плана НИОКР ОАО «АК «Транснефть» 2010-2011 годов привлечены оборонные и академические предприятия, ВУЗы: МГТУ им. Н.Э. Баумана, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, ФГУП «Турбонасос», ОАО «ПО «Севмаш», ФГУП ВНИИР (ВНИИ расходомерии), ОАО «Красный Пролетарий», ФГУП «НИМИ», ИМЕТ РАН, ИМех УфНЦ РАН, ФГУП «ВНИИМС», Институт теплофизики им. С.С. Кутателадзе, ЗАО «Трест «Коксохиммонтаж» и др.

С целью повышения качества и конкурентоспособности выпускаемой машиностроительными предприятиями России осуществлено дополнительное привлечение предприятий к разработкам НИОКР в области производства запорной арматуры, насосного оборудования, запорно-регулирующей арматуры, пожарного оборудования.

#### 5. Программы взаимодействия с ВУЗами, определение предметных направлений совместных работ

ОАО «АК «Транснефть» взаимодействует со всеми нефтегазовыми ВУЗами России, которые привлекаются к выполнению Программы НИОКР Компании.

В качестве опорных выбраны два ВУЗа:

1. МГТУ им.Н.Э. Баумана;
2. РГУ нефти и газа им.И.М. Губкина.

С указанными ВУЗами заключены Соглашения о сотрудничестве, имеются развернутые программы исследовательских работ.

Так же взаимодействие ОАО «АК «Транснефть» с профильными ВУЗами осуществляется по следующим направлениям:

- формирование системы непрерывного профессионального образования ОАО «АК «Транснефть». Целью взаимодействия по данному направлению является обеспечение подготовки специалистов с высшим образованием, способных осуществлять динамичное развитие отрасли с учетом перспектив ее технической и технологической модернизации и имеющегося опыта Компании;

- совместные научные исследования в области формирования кадрового потенциала инновационного развития Компании;

- участие в реализации программ повышения качества образования в профильных ВУЗах.

#### 6. Участие в технологических платформах

В соответствии с рекомендациями Минэкономразвития России в ОАО «АК «Транснефть» принято решение о вхождении в число участников Технологической платформы «Технологии экологического развития». Инициатором и координатором деятельности указанной технологической платформы является Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество».

Компанией разработан «План мероприятий по участию ОАО «АК «Транснефть» в технологической платформе «Технологии экологического развития» в 2012 году», который в настоящее время находится на согласовании в «Русском географическом обществе». Планом предусмотрены следующие основные мероприятия:

- включение представителей Компании и ООО «НИИ ТНН» в состав Наблюдательного совета, рабочих и экспертных органов

- участие представителей Компании в разработке и реализации стратегической программы исследований в рамках технологической платформы;

- участие в разработке образовательных программ и стандартов, а также

систем сертификации в области экологической безопасности и рационального природопользования

- подбор исполнителей НИОКР из состава исполнителей технологической платформы.

- начиная с 2011 года предусмотрена разработка тематик НИОКР разработка новой конструкции боновых заграждений и внедрение новой конструкции нефтесборщика.

#### 7. Участие в региональных программах научно-технического развития

Дочерние и зависимые организации ОАО «АК «Транснефть» - организации системы «Транснефть» принимают участие в региональных программах научно-технического развития и взаимодействуют с территориальными кластерами. Так ОАО «Приволжскнефтепровод» в рамках областной целевой программы развития инновационной деятельности в Самарской области на 2009-2015 годы осуществляет финансирование развития научной базы Самарского Государственного технического университета. В состав рабочей группы по формированию территориального кластера (Министерства экономического развития республики Коми) включен начальник Технического отдела ОАО «Северные МН» Федоров В.Т. В 2012 году в рамках реализации «Программы развития Национального исследовательского Томского политехнического Томского политехнического университета» при участии ОАО «Центрсибнефтепровод» на базе кафедры ТХНГ института природных ресурсов будет создана инновационная лаборатория исследования и разработки сорбентов из естественных природных материалов для ликвидации разливов нефти.

#### Контактная информация

**Реализация программы инновационного развития, организация выполнения НИОКР** – заместитель начальника управления - начальник отдела инновационного развития управления инновационного развития и НИОКР Юзефович А.В., тел. (495) 950-87-93.

**Ведение и актуализация базы нормативной документации** – начальник службы научно-технического обеспечения и нормативной документации управления инновационного развития и НИОКР Сулова К.М., тел. (495) 950-89-34 (доб. 1507).

**Реализация мероприятий по природоохранной деятельности, участие в технологической платформе «Технологии экологического развития»** – начальник отдела экологической безопасности и рационального природопользования: Радченко Е.Я., тел. (495) 950-89-35.

**Реализация программы энергосбережения и энергоэффективности, разработка энергетического оборудования** – заместитель главного энергетика - начальник отдела эксплуатации и ремонта энергетического оборудования Лукьянов С.В., тел. (495) 950-89-33.

**Обучение и повышение квалификации, взаимодействие с ВУЗами** – начальник отдела обучения и повышения квалификации персонала департамента управления персоналом Борульник С.П., тел. (495) 950-89-75.

**Разработка механо-технологического оборудования, развитие собственных предприятий** – заместитель главного механика, начальник отдела эксплуатации и ремонта механо-технологического оборудования Шотер П.И. тел. (495) 950-89-75.

**Внешнеэкономическая деятельность (международное сотрудничество, участие в международных мероприятиях, экспорт инновационной продукции)** – директор департамента внешнеэкономических отношений

	<p>Ходырев С.А., тел. (495) 950-83-73.  <b>Реализация проектов по автоматизации и управлению бизнес-процессами</b> – директор департамента информационных технологий Глушко С.И., тел. (495) 950-88-34.</p>	
<p><b>5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации программы</b></p>	<p><b>Федеральный округ</b>          Центральный</p> <p>Северо-Западный</p> <p>Южный          Приволжский</p> <p>Уральский          Сибирский</p> <p>Дальневосточный</p>	<p><b>Наименование организации системы «Транснефть»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ОАО «МН «Дружба»</li> <li>- ОАО «Гипротрубопровод»</li> <li>- ОАО ЦТД «Диаскан»</li> <li>- ООО «НИИ ТНН»</li> <li>- ЗАО «ОМЕГА»</li> <li>- ООО «Балтнефтепровод»</li> <li>- ОАО «Северные МН»</li> <li>- ООО «СМНП Приморск»</li> <li>- ОАО «Черномортранснефть»</li> <li>- ОАО «Приволжскнефтепровод»</li> <li>- ОАО «Северо-западные МН»</li> <li>- ОАО «Уралсибнефтепровод»</li> <li>- ОАО «Верхневолжскнефтепровод»</li> <li>- ОАО «Сибнефтепровод»</li> <li>- ОАО «Транссибнефть»</li> <li>- ОАО «Центрсибнефтепровод»</li> <li>- ООО «Востокнефтепровод»</li> <li>- ООО «Дальнефтепровод»</li> <li>- ООО «СМНП «Козьмино»</li> </ul> <p>Дочерние и зависимые общества ОАО «АК «Транснефть» участвуют в реализации и финансировании мероприятий Программы инновационного развития, обеспечивают реализацию собственных программ инновационного развития в рамках единой Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть». На базе указанных предприятий планируется внедрение разработанных инновационных технологий. Контактная информация приведена в приложении 2.</p> <p>В соответствии с рекомендациями Комиссии Совета Федерации по естественным монополиям от 16.06.2009 акционерной компании «Транснефть» поручено организовать в системе «Транснефть» Национальный институт нефтепроводного транспорта.</p> <p>В 2009 году ОАО «АК «Транснефть» создан научно-исследовательский институт транспорта нефти и нефтепродуктов - Общество с ограниченной ответственностью «Научно-исследовательский институт транспорта нефти и нефтепродуктов» (ООО «НИИ ТНН»). Общество учреждено в целях развития научно-производственного и технологического потенциала организаций системы «Транснефть» в сфере проектирования, строительства, эксплуатации и ремонта магистральных трубопроводов, выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, реализации производственных программ.</p> <p>Концепция инновационного развития Института содержит, в т.ч:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) разработку направлений и организацию выполнения научно-прикладных работ по заказам организаций системы «Транснефть», формирование программ и подразделений по их осуществлению, например обследование коррозионного состояния объектов, противокоррозионной защиты, молниезащиты и т.д.;</li> <li>2) разработку программы мероприятий по изучению зарубежного опыта и применению современных научно-технических достижений в трубопроводном</li> </ol>

транспорте;

3) организацию взаимодействий с ведущими научными организациями с подписанием соглашений о сотрудничестве;

В числе результатов инновационного развития ООО «НИИ ТНН» формирование постоянно совершенствуемой и нормативно-технической, научно-методической, расчетно-экспериментальной и информационно-аналитической базы трубопроводного транспорта.

Дополнительная информация об институте размещена на сайте: <http://www.niitnn.ru/>.

ОАО ЦТД «Диаскан» является сервисным предприятием Компании, обеспечивающим диагностические обследования объектов магистральных нефтепроводов, а также основного и вспомогательного оборудования нефтеперекачивающих станций. Основной задачей ОАО ЦТД «Диаскан» при реализации программы инновационного развития является разработка и внедрение прорывных технологий в области проведения диагностических обследований магистральных трубопроводов, превосходящих по своим характеристикам зарубежные аналоги. Дополнительная информация размещена на сайте: <http://www.diascan.ru/>.

В 2010 году создано закрытое акционерное общество «ОМЕГА» (ЗАО «ОМЕГА»). Основным видом деятельности является производство электронных вычислительных машин и прочего оборудования для обработки информации, производство контрольно-измерительных приборов и оптических приборов и др.

Основным направлением инновационного развития ЗАО «ОМЕГА» является разработка и внедрение системы обнаружения утечек и контроля активности (СОУ и КА). Дополнительная информация размещена на сайте <http://www.omega.mn/>.

ОАО «Гипротрубопровод» – Открытое акционерное общество «Институт по проектированию магистральных трубопроводов» (далее - Институт) в настоящее время является дочерним обществом ОАО «АК «Транснефть» и представляет собой стабильно и динамично развивающуюся проектную организацию, успешно сочетающую лучшие, проверенные временем традиции, с новаторством в организации техническим и методическим обеспечением процессов проектирования.

Основными направлениями инновационного развития ОАО «Гипротрубопровод» являются:

- внедрение автоматизированной системы комплексного управления проектирования, позволяющей повысить качество разрабатываемой проектной документации, сократить сроки и трудозатраты на выполнение проектно-изыскательских работ, посредством автоматизации организационно-управленческих и технологических процедур при проектировании, а также применения системы трехмерного проектирования;

- создание и систематическое обновление базы данных типовых технических и проектных решений.

Дополнительная информация размещена на сайте: <http://www.gtp.transneft.ru/>

В составе ОАО «АК «Транснефть» находится 6 производственных предприятий, (ЗАО «ТОМЗЭЛ» г. Томск, Тюменский ремонтно-механический завод ОАО «Сибнефтепровод» г. Тюмень, Завод «Транснефтемаш» ОАО

	<p>«Верхневолжскнефтепровод» г. Великие Луки, Центральная база производственного обслуживания ОАО «Приволжскнефтепровод» г. Новокуйбышевск, ОАО ЦТД «Диаскан» г. Луховицы, Центральная база производственного обслуживания ОАО «Транссибнефть» г. Омск), изготавливающих специализированную продукцию машиностроения по результатам НИОКР, выполняющих капитальный ремонт запорной арматуры и механо-технологического оборудования нефтеперекачивающих станций и линейной части магистральных нефтепроводов, а так же выполняющих диагностические, сервисные и пуско-наладочные работы на объектах магистральных нефтепроводов.</p> <p>Заводы и ЦБПО Компании оснащены высокопроизводительным оборудованием, имеют современные эффективные средства контроля качества выпускаемой продукции.</p> <p>Главными направлениями при реализации программы инновационного развития являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внедрение наукоемкого производства, позволяющего повысить качество продукции, а также снижение трудоемкости и общей стоимости выпускаемой продукции;</li> <li>- максимальное обеспечение организаций системы «Транснефть» специализированной продукцией машиностроения, оборудованием собственного производства и комплектующим изделиям.</li> <li>- освоение новых видов продукции, в том числе импортозамещающей продукцией, совершенствование выпускаемых изделий;</li> <li>- модернизация производства, увеличение производственных мощностей, усовершенствование технологических процессов.</li> </ul>
<p><b>6. Ключевые результаты реализации</b></p>	<p>За прошедший период достигнуты следующие основные результаты по двум этапам Программы.</p> <p><b>I этап. Разработка и реализация комплекса мер по обеспечению разработки и внедрения новых технологий и оборудования</b></p> <p>1.1. В рамках разработки и внедрения прорывных технологий в 2011 году:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- изготовлены, испытаны и введены в эксплуатацию модернизированные магнитные дефектоскопы, обеспечивающие выявление произвольно-ориентированных дефектов;</li> <li>- дочерним предприятием Компании ЗАО «ОМЕГА» разработана инновационная система обнаружения утечек и раннего обнаружения несанкционированного доступа к трубопроводам виброакустического и температурного принципа действие, ведется внедрение и адаптация системы на объектах ТС ВСТО-II.</li> </ul> <p>1.2. Разработана и внедряется на объектах ТС ВСТО-II единая система управления магистральным нефтепроводом (ЕСУ), обеспечивающая управление режимами, пуск и остановку трубопроводной системы с единого диспетчерского центра по принципу «с одной кнопки».</p> <p>1.3. В рамках реализации проекта «Создание системы мониторинга автотранспорта на базе ГЛОНАСС с реализацией и адаптацией на конкретных объектах» разработан технорабочий проект, ведутся работы по монтажу бортовой аппаратуры на автотранспорте организаций системы «Транснефть».</p> <p>1.4. В рамках реализации проекта «Разработка комплексной системы мониторинга технического состояния магистральных нефтепроводов трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан» создается система, представляющая собой совокупность методов, технических и программных средств для наблюдения и контроля состояния объектов ТС ВСТО-1, расположенных в сложных геологических и климатических условиях,</p>

а также формирования комплекса мер по управлению техническим состоянием объектов ТС, направленных на повышение надежности и безопасности эксплуатации. Ведется монтаж автоматизированной системы мониторинга сложных геологических процессов на опытных участках ТС ВСТО-1.

1.5. В рамках реализации проекта «Разработка и адаптация комплексной системы управления проектным производством (КСУПП) в ОАО «Гипротрубопровод» создается комплексная система организации и управления проектированием, предусматривающая высокую степень автоматизации проектных работ, возможность одновременной работы над проектом территориально-распределенных подразделений, применение трехмерного параметрического проектирования.

1.6. В рамках плана НИОКР реализуется программное направление «Модернизация оборудования и применение новейших технологий» объем финансирования обеспечивает достижение в 2011 году утвержденной величины целевого показателя КРІ Программы 1,39%, являющегося отношением объема финансирования работ НИОКР к выручке за транспорт нефти.

1.7. Для обеспечения защиты прав Компании на результаты инновационной деятельности в ОАО «АК «Транснефть» полностью выполнен план патентования. В 2011 получено 11 патентов на результаты выполненных НИОКР, в их числе установка разогрева и слива мазутов из железнодорожных цистерн, блок управления электроприводом, асинхронный электродвигатель, оборудование компенсации давления в клиновых задвижках и др.

1.8. Программой развития выпускающих продукцию разработок НИОКР предприятий системы «Транснефть» и запуска в производство и внедрения разработок и прототипов новой продукции предусмотрены мероприятия по реконструкции и расширению выпуска новых технологий на специализированных предприятиях Компании, а также плановые объемы производства и инновационных результатов НИОКР, таких как баки-дозаторы, системы сглаживания волн давления, высоконадежные электроприводы ЭПЦ, оборудование комплекса подслоного пожаротушения и пр.

1.9. В рамках реализации Программы повышения энергоэффективности транспортировки нефти в организациях системы «Транснефть» выполнен целый комплекс энергосберегающих мероприятий, направленных на экономию тепловой, электрической энергии, а также потребления энергоресурсов (сырая нефть, дизельное топливо).

#### **II этап. Формирование институтов и инфраструктуры, обеспечивающих и способствующих реализации инноваций**

В рамках данного этапа Программы в 2011 году выполнены следующие мероприятия:

1. Формирование структуры планирования и управления инновациями:
  - сформирован Комитет по стратегии и инновациям при Совете директоров Компании;
  - введена должность вице-президента по научно-техническому и инновационному развитию;
  - сформировано управление по инновационному развитию и НИОКР Компании;
  - во всех организациях системы «Транснефть» созданы и функционируют комиссии по инновационному развитию;
  - преобразована производственная структура ООО «НИИ ТНН», в составе которой функционирует Центр по инновациям и НИОКР.

2. В полном объеме выполнен «План мероприятий по реализации Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» на период до 2017 года на первый год ее реализации», являющийся составляющей утвержденной Программы, в том числе:

- разработаны и утверждены нормативные документы Компании, регламентирующие порядок реализации и мониторинга исполнения Программы инновационного развития в системе «Транснефть»;
- разработана система мотивации руководителей подразделений ОАО «АК «Транснефть» и ОСТ за выполнение показателей Программы;
- на сайте ОАО «АК «Транснефть» создан отдельный раздел «Инновации», включающий описание основных направлений инновационного развития Компании, а также систему сбора предложений инновационного характера от предприятий бизнеса, ВУЗов, научных и производственных организаций;
- разработана автоматизированная система мониторинга исполнения Программы;
- организован выпуск нового журнала «Наука и технологии в трубопроводном транспорте».

3. Совершенствование системы информационной поддержки управления производственными и бизнес процессами, включая создание:

- системы проведения научно-технического поиска в рамках выявленных проблемных и перспективных областей технологического развития;
- информационной базы знаний.

В соответствии с приказом ОАО «АК «Транснефть» в 2012 году будут завершены разработка «ИТ-стратегии организаций системы «Транснефть» и программа её реализации, обеспечивающие поэтапную автоматизацию управления бизнес-процессами.

#### **Ключевые показатели эффективности**

Ключевыми показателями эффективности (KPI) Программы инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» являются:

- увеличение производительности транспортировки нефти и нефтепродуктов, связанное с проведением регламентных инспекционных работ с применением инновационных внутритрубных комбинированных диагностических приборов;
- увеличение объема финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств (в процентах к выручке, без учета бюджетных средств, используемых компанией);
- увеличение межремонтного ресурса основного технологического оборудования;
- увеличение назначенного срока службы (нормативного срока) вновь выпускаемого оборудования;
- количество патентов и иных нематериальных активов поставленных на баланс Компании, по результатам проведенных НИОКР;
- увеличение объема финансирования мероприятий по модернизации основных фондов Компании, связанных с внедрением результатов выполненных НИОКР;
- увеличение объема финансирования выпуска заводами Компании продукции внедренных результатов НИОКР и реконструкции заводов Компании в рамках ежегодных программ ТПиР, КР, РЭН, инвестиционных программ;
- увеличение объема выпуска продукции заводами Компании продукции внедренных результатов НИОКР в рамках ежегодных программ ТПиР, КР, РЭН, инвестиционных программ;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- экономия электроэнергии;</li> <li>- снижение удельного потребления электроэнергии на перекачку нефти за период 2010-2015 гг. в сопоставимых условиях;</li> <li>- финансирование научной базы и проводимых исследований ВУЗов.</li> </ul> <p>В 2011 году будет обеспечено 100 % выполнение ключевых показателей эффективности.</p> <p>Наиболее важными дополнениями, планируемыми к внесению в «Программу инновационного развития ОАО «АК «Транснефть» на период до 2017 года», являются.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Включение в «Программу...» раздела и показателей КРІ - «Экспорт инновационной продукции».</li> <li>2. Дополнение «Программы...» разделом по взаимодействию с инновационным центром «Сколково» (ИЦ «Сколково»).</li> <li>3. Дополнение «Программы...» разделом «Взаимодействие с Агентством стратегических инициатив по продвижению новых проектов»;</li> <li>4. Дополнение раздела «Программы...» «Взаимодействие с ВУЗами» в части реализации образовательных программ и участия в повышении качества образования и подготовки кадров.</li> </ol>
<p><b>7. Корпоративные журналы</b></p>	<p>Журнал «Трубопроводный транспорт нефти»</p> <p>Журнал «Трубопроводный транспорт нефти» («ТТН») – корпоративное издание ОАО «АК «Транснефть» для регулярного освещения производственной деятельности, инновационного и научно-технического развития. Издание является действенным инструментом информационной политики и неотъемлемой частью корпоративной культуры, имеет репутацию источника достоверной информации по трубопроводному транспорту нефти.</p> <p>Главная цель журнала «ТТН» – освещать все аспекты деятельности ОАО «АК «Транснефть», способствовать успеху Компании и продвигать ее достижения.</p> <p>Учредитель и редакция – ОАО «АК «Транснефть»  Издатель – ООО «ТрансПресс»  Свидетельство о регистрации ПИ № 77-1253.  Электронная версия журнала доступна по адресу: <a href="http://www.transpress.org/">http://www.transpress.org/</a>.</p> <p>Журнал «Наука и технологии трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов»</p> <p>Решение о выпуске журнала было продиктовано требованиями времени и новыми масштабными задачами по энергоэффективному и инновационному развитию нефтепроводной отрасли. Это современное издание должно помочь в оказании специалистам информационной и научно-технической поддержки для принятия решений, выработки направлений исследований, изложения своих взглядов на решение различных отраслевых проблем.</p> <p>Учредитель и редакция – ООО «НИИ ТНН»  Издатель – ООО «ТрансПресс»  Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № ФС 77-44479 от 31 марта 2011 г.  Электронная версия журнала доступна по адресу: <a href="http://www.niitnn.ru/journal/">http://www.niitnn.ru/journal/</a></p> <p>Редакция журнала приглашает к сотрудничеству по вопросам опубликования научных статей для ознакомления широкого круга специалистов нефтяной промышленности с результатами научных исследований, практическим опытом и перспективными разработками.</p> <p>Адрес редакции: 115419, г. Москва, 2-й Верхний Михайловский проезд, 9, стр. 5. Тел.: (495) 950-8295 доб. 2231. Факс: (495) 933-9647. E-mail: <a href="mailto:mag@niitnn.transneft.ru">mag@niitnn.transneft.ru</a></p>



Перечень инновационных проектов и направлений научно-исследовательских и опытно конструкторских разработок, планируемых ОАО «АК «Транснефть» к реализации в 2011-2020 годах

№ п/п	Направление НИОКР	Период реализации	Потребности ОАО «АК «Транснефть»
1	<b>Разработка высокотехнологичного комплекса высокоточных внутритрубных диагностических комплексов</b>	2011-2020	Разработка и производство электроники, энергетических источников питания приборов
2	<b>Создание системы обнаружения утечек и контроля активности</b>	2011-2017	Программное обеспечение, технологии монтажа на трассе
3	<b>Разработка системы мониторинга технического состояния трубопроводов</b>	2011-2020	Разработка: - методик расчетов, - программного обеспечения, - датчиков мониторинга. Проведение полевых исследований
4	<b>Разработка высоконадежного оборудования, в т.ч.:</b>	2011-2020	Разработка КД, опытных образцов, серийное производство
4.1	насосов с повышенным КПД		
4.2	подпорных насосов новой конструкции		
4.3	запорной арматуры повышенной надежности		
4.4	частотно-регулируемого электропривода насосных агрегатов		
4.5	комплексной системы подогрева нефти номинальной мощностью до 50 МВт		
4.6	комплексной системы разогрева и слива нефтей и мазутов из железнодорожных цистерн		

№ п/п	Направление НИОКР	Период реализации	Потребности ОАО «АК «Транснефть»
4.7	технологии производства и применения бесконтактных подшипников с применением постоянных магнитов или электромагнитных подшипников для электроприводов магистральных и подпорных насосных агрегатов различной мощности		
4.8	стальных купольных крыш		
4.9	природоохранного оборудования (очистка сточных вод, ликвидация отходов)		
4.10	мобильных систем очистки резервуаров		
5	<b>Создание единой системы управления (ЕСУ)</b>	2011-2014	Разработка комплекса
6	<b>Создание системы мониторинга автотранспорта на базе ГЛОНАСС</b>	2011-2020	Разработка, поставка оборудования, программного обеспечения, модификация программного обеспечения
7	<b>Повышение производительности перекачки снижением гидравлического сопротивления в магистральных нефте- нефтепродуктопроводах</b>	2011-2020	Создание и внедрение эффективных методов, разработка технологии, внедрение на трубопроводах системы
8	<b>Разработка и внедрение комплексной системы управления проектным производством в ОАО «Гипротрубопровод»</b>	2011-2013	Разработка программного обеспечения, управленческое консультирование
9	<b>Создание банка качества нефти с учетом изменений в ТЭК на период до 2020 г.</b>	2011-2013	Создание базы данных, разработка методик применения
10	<b>Разработка технологий и оборудования для объектов нефтепроводного транспорта в районах с аномально геолого-климатическими условиями, в т.ч.:</b>	2015-2020	Разработка технологий, оборудования
10.1	создание технологий, оборудования и объектов для Заполярья, шельфовой зоны, морской зоны.		
10.2	исследования характеристик трубных сталей в условиях особенно низких температур		
10.3	разработка технических решений и конструкторской документации по изготовлению и монтажу элементов сооружений НПС и нефтепроводов при эксплуатации в условиях вечной мерзлоты		
10.4	сооружения и оборудование экспериментальной насосной станции		

№ п/п	Направление НИОКР	Период реализации	Потребности ОАО «АК «Транснефть»
11	<b>Перспективное развитие технологий и системы магистральных нефтепроводов, в т.ч.:</b>	2011-2020	Проекты разработки новых технологий и оборудования
11.1	системы и технические средства мониторинга нефтепроводов		
11.2	нанотехнологии в нефтепроводном транспорте		
11.3	новые композитные материалы для проведения ремонта без вырезки методом композитно-муфтовой технологии		
11.4	энергосберегающие технологии		
12	<b>Создание современной системы комплексного управления бизнес-процессами Компании, включая управление экономико-финансовым сектором, персоналом и информационной базой Компании</b>	2014-2020	Разработка Программы, программная и методическая реализация

**Контактная информация по дочерним и зависимым обществам ОАО «АК «Транснефть» (ДЗО), задействованным в реализации Программы инновационного развития Компании**

<b>№</b>	<b>Наименование ДЗО</b>	<b>Контактная информация</b>	<b>Официальный сайт</b>
1	ОАО «Уралсибнефтепровод»	450077, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Крупской, д.10 +7 (347) 279-21-07 / 272-96-44	<a href="http://www.usmn.ru">www.usmn.ru</a>
2	ОАО «Транссибнефть»	644033, г. Омск, ул. Красный Путь, д.111, корп.1 +7 (3812) 65-35-02 / 65-98-46	<a href="http://www.transsibneft.com">www.transsibneft.com</a>
3	ОАО «Северо-западные магистральные нефтепроводы»	420061, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Н.Ершова, д.26 а +7 (843) 279-04-20 / 279-01-12	<a href="http://www.szmn.ru">www.szmn.ru</a>
4	ОАО «Сибнефтепровод»	625048, г. Тюмень, ул.Республики, д.139 +7 (3452) 32-27-10 / 20-25-97	<a href="http://www.sibnefteprovod.ru">www.sibnefteprovod.ru</a>
5	ОАО «МН «Дружба»	241020, г. Брянск, ул. Уральская, д.113 +7 (4832) 74-76-52 / 67-62-30	<a href="http://www.druzhbamn.ru">www.druzhbamn.ru</a>
6	ОАО «Центрсибнефтепровод»	634050, г.Томск, ул.Набережная реки Ушайки, д.24 +7 (3822)27-54-93 / 27-54-26	<a href="http://www.csib.tomsk.ru">www.csib.tomsk.ru</a>
7	ОАО «Черномортранснефть»	353911, Краснодарский край, г. Новороссийск, Шесхарис-11. +7 (8617) 64-57-40 / (8617) 64-55-81	<a href="http://www.nvr.transneft.ru">www.nvr.transneft.ru</a>
8	ОАО «Верхневолжскнефтепровод»	603600, г. Нижний Новгород, пер. Гранитный, д.4/1 +7 (831) 438-22-70 / 438-22-05	<a href="http://www.vvmn-nn.ru">www.vvmn-nn.ru</a>
9	ООО «Балтнефтепровод»	191014, г. Санкт-Петербург, Басков пер., д.14 +7 (812) 275-17-14 / 275-11-10	<a href="http://www.baltneft.com">www.baltneft.com</a>
10	ОАО «Приволжскнефтепровод»	443020 г. Самара, ул. Ленинская, д.100 +7 (846) 333-44-98 / 999-84-46	<a href="http://www.pmn.ru">www.pmn.ru</a>
11	ОАО «Северные МН»	169313, Республика Коми, г. Ухта, пр. А.И.Зерюнова, д.2/1 +7 (8216)77-13-00 / 76-01-71	<a href="http://www.severnyemn.ru">www.severnyemn.ru</a>
12	ООО «Востокнефтепровод»	665734, г. Братск, ж.р. Энергетик, ул. Олимпийская, д.14 +7 (3953) 300-737 / 300-703	<a href="http://www.vostoknefteprovod.ru">www.vostoknefteprovod.ru</a>
13	ООО «Дальнефтепровод»	680030 г. Хабаровск, ул. Ленина, д. 57, офис 324 +7 (4212) 22 34 36 / 22 30 40	-
14	ООО «Спецморнефтепорт Приморск»	188910, Российская Федерация, Ленинградская обл., Выборгский район, г. Приморск +7 (81378) 78-778 / 78-720	<a href="http://www.smnpp.ru">www.smnpp.ru</a>
15	ООО «Спецморнефтепорт Козьмино»	692941, Приморский край, г.Находка, п.Врангель, ул. Нижне- Набережная, д. 76 +7 (4236) 77-10-00 / 77-10-15	<a href="http://www.smnpk.ru">www.smnpk.ru</a>
16	ОАО «Гипротрубопровод»	119334, Москва, ул. Вавилова, д.24, корп.1 +7 (495) 950-86-50 / 950-87-56	<a href="http://www.gtp.transneft.ru">www.gtp.transneft.ru</a>
17	ОАО ЦТД «Диаскан»	140501, Московская обл., г.Луховицы, ул.Куйбышева, д.7 +7 (496) 635-09-14 / 635-09-13	<a href="http://www.diascan.ru">www.diascan.ru</a>

<b>№</b>	<b>Наименование ДЗО</b>	<b>Контактная информация</b>	<b>Официальный сайт</b>
18	ООО «НИИ ТНН»	115419 г. Москва, 2-й Верхний Михайловский проезд, 9 строение 5 +7 (495) 950-82-95 / 950-82-97	<a href="http://www.niitnn.ru">www.niitnn.ru</a>
19	ЗАО «ОМЕГА»	119334, г. Москва, Ленинский проспект, д.32 +7 (499) 137 5165 / 135 6539	<a href="http://www.omega.mn">www.omega.mn</a>