

**Паспорт Программы
инновационного развития
ОАО «Зарубежнефть»
на период 2012-2017 гг.
(с перспективой до 2030 г.)**



Москва
2013

Раздел 1. Основные направления научно-технологического развития	3
Раздел 2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию	6
Раздел 3. Кадровое обеспечение реализации Программы	9
Раздел 4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с Компанией	12
Раздел 5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы	16
Раздел 6. Ключевые результаты реализации Программы	17

1. Основные направления научно-технологического развития

Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» направлена на создание и внедрение новых технологий для решения ключевых производственных задач Компании и отрасли.

На основании результатов технологического аудита группы компаний «Зарубежнефть» и стоящих перед Компанией технологических вызовов, выделены следующие производственные цели:

Производственные цели сегмента «Разведка и добыча»:

1. Воспроизводство сырьевой базы.
2. Увеличение нефтеотдачи на разрабатываемых и новых месторождениях.
3. Повышение уровня утилизации попутного нефтяного газа.
4. Создание и тиражирование технологий разработки трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов углеводородов (в трещинных гранитоидах и карбонатах, высоковязкой нефти, в керогеносодержащих породах).

Производственные цели сегмента «Сервисы и НТЦ»:

1. Повышение точности оценки характеристик пластов при проведении исследования керна, ГИС.
2. Повышение качества и точности проектирования.
3. Повышение степени автоматизации процесса проектирования.

Производственные цели сегмента «Переработка и Сбыт»:

1. Повышение глубины переработки.
2. Производство продуктов с более высокими экологическими характеристиками.
3. Повышение доли светлых нефтепродуктов в общей структуре производства.

Для достижения целей Программы ОАО «Зарубежнефть» планирует обладать следующим портфелем технологий:

Таблица 1.

Ключевые направления научно-технологического развития и технологии

Направление деятельности	Ключевые производственные задачи	Необходимые технологии
Разведка и добыча	<ul style="list-style-type: none"> – Восполнение и прирост ресурсной базы – Повышение качества проектирования разработки сложнопостроенных коллекторов и МУН – Минимизация стоимости прироста запасов. – Существенное увеличение КИН – Минимизация удельных капитальных и эксплуатационных затрат. – Полная утилизация попутного нефтяного газа. 	<ul style="list-style-type: none"> – Комплексные технологии освоения залежей фундамента на перспективных площадях в России и зарубежом – Специальные технологии термогидродинамического контроля – Технологии МУН при разработке низкопроницаемых карбонатных коллекторов – Специальные технологии оптимизации разработки на перспективных для Общества площадях (снижения гидрофобности, изоляции заколонных перетоков, изоляции внутрислоевых перетоков и т.д.) – Технологии паротеплового воздействия на глубокозалегающие пласты (>2000м) – Технологии исследования физико-химических процессов при разработке месторождений, в особенности, при применении МУН – исследования свойств пластовой нефти, продуктов внутрислоевых реакций и т.д. (технологии углубленных нестандартных исследований свойств пластов и флюидов) – Технологии моделирования внутрислоевых физико-химических процессов при применении МУН
НТЦ и сервисы	<ul style="list-style-type: none"> – Создание технологии разработки трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов и увеличение КИН – Увеличение доли специальных лабораторных исследований до 30% (2015 г.) и до 60% (после 2020 г.). – Создание комплексной системы разработки месторождений трещиновато-поровых коллекторов. – Создание системы сервисов по оказанию инновационных лабораторных исследований. – Увеличение степени автоматизации проектных работ до среднемирового уровня после 2020г. 	<ul style="list-style-type: none"> – Комплексное многоуровневое томографическое исследование керна. – Технология детального исследования физико-химических процессов с применением рентгенопрозрачного кернодержателя. – Комплекс прикладного программного обеспечения (ППО) «цифровая лаборатория»
Нефте-переработка	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение глубины переработки нефти – Развитие нефтехимии и производства масел. – Снижение операционных затрат. 	<ul style="list-style-type: none"> – Отечественные катализаторы и процессы нового поколения. – Технологии получения новых продуктов с высокими характеристиками.

Планируется, что общее финансирование проектов по разработке новых технологий и инновационных управленческих решений на период 2012-2015 гг. составит более 600 млн. руб., что к 2015 году составит более 0,5% от выручки Общества:

Таблица 2.

Финансирование мероприятий, связанных с инновационным развитием на период 2012-2015 гг.

№	Название проекта	Затраты, млн. руб.				
		2012г	2013г	2014г	2015г	всего
1	Создание технологии разработки низкопроницаемых карбонатных коллекторов методом термогазового воздействия	-	55	15	20	90
2	Применение технологии термогидродинамического контроля за разработкой трещинных гранитоидов	45	20	30	30	125
3	Создание комплексной технологии освоения залежей углеводородов в фундаменте	-	25	25	25	75
4	Разработка и внедрение технологии снижения гидрофобности пород-коллекторов месторождений Центрального Хорейверского поднятия	-	12	14	30	56
5	Разработка и внедрение технологии и составов по изоляции заколонных и внутрислоевых перетоков для карбонатных коллекторов месторождений ЦХП	-	14	14	30	58
6	Исследование влияния геомеханических процессов на разработку Висового месторождения	-	10	62	50	122
7	Создание автоматизированной системы централизованного сбора и обработки геолого-промысловых данных	-	20	35	35	90
ВСЕГО:		45	156	195	220	616

Планируется, что расходы, связанные с реализацией научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ на период 2013-2015гг., выполняемых с привлечением в качестве соисполнителей высших учебных заведений будут распределены следующим образом:

Таблица 3.

Объем финансирования НИОКР, реализуемых совместно с вузами

Период финансирования	2013 год	2014 год	2015 год
	млн. руб.		
Объем финансирования НИОКР, запланированных в Программе	136	160	185
Всего за период 2013-2015гг.	481		
Объем финансирования НИОКР, выполняемых вузами по заказам Компании	5,5%	8,5%	11,5% ¹
	7,5	13,6	21,3
Всего за период 2013-2015гг.	42,4		

¹ Указ Президента Российской Федерации «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки» №599 от 07.05.2012г.

2. Важнейшие мероприятия по инновационному развитию

В Программе инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» выделены следующие мероприятия, направленные на инновационное развитие:

2.1. Технологические инновации (планы НИОКР):

2.1.1. Проект «Создание технологии разработки низкопроницаемых карбонатных коллекторов методом термогазового воздействия»

Проект предусматривает создание и внедрение тиражируемой технологии разработки низкопроницаемых карбонатных коллекторов существенно повышающей коэффициент извлечения нефти (КИН).

2.2.2. Проект «Применение технологии термогидродинамического контроля за разработкой трещинных гранитоидов»

Проект предусматривает создание эффективной и экономичной технологии извлечения нефти из трещинных гранитоидных коллекторов для повышения КИН.

2.2.3. Проект «Создание комплексной технологии освоения залежей углеводородов в фундаменте»

Проект предусматривает создание новых подходов к освоению неизвлекаемых в настоящее время углеводородных ресурсов, находящихся в залежах фундамента.

2.2.4. Проект «Разработка и внедрение технологии снижения гидрофобности пород-коллекторов месторождений Центрального Хорейверского поднятия»

Проект предусматривает повышение нефтеотдачи пластов месторождений Центрального Хорейверского поднятия, отработку технологии снижения гидрофобности пород-коллекторов, что обеспечит дополнительный прирост добычи нефти в размере 250-300 тыс. т.

2.2.5. Проект «Разработка и внедрение технологии и составов по изоляции заколонных и внутрислоистовых перетоков для карбонатных коллекторов месторождений ЦХП»

Проект предусматривает повышение КИН для месторождений Центрального Хорейверского поднятия, отработку составов и технологии изоляции заколонных

и внутрислоевых перетоков для карбонатных коллекторов, что обеспечит дополнительный прирост добычи нефти в размере 150-200 тыс. т.

2.2.6. Проект «Исследование влияния геомеханических процессов на разработку Висового месторождения»

Проект предусматривает построение модели, позволяющей проводить расчет гидродинамики совместно с геомеханикой в целях оптимизации разработки трещиноватых карбонатных коллекторов месторождений ЦХП.

Таблица 4.

Объем финансирования НИОКР, планируемых к реализации совместно с вузами и научными организациями

№	Тематики перспективных НИОКР	План финансирования, млн. руб.			Общий объем финансирования на период 2013-2015 гг., млн. руб.
		2013г.	2014г.	2015г.	
1	Исследование влияния геомеханических процессов на разработку Висового месторождения	25	10	5	40
2	Разработка и внедрение технологии снижения гидрофобности пород-коллекторов месторождений Центрального Хорейверского поднятия	11,8	14,16	-	25,96
3	Разработка и внедрение технологии и составов по изоляции заколонных и внутрислоевых перетоков для карбонатных коллекторов месторождений ЦХП	14,16	14	-	28,16
ИТОГО:		50,96	38,16	5	94,12

2.2. Нетехнологические инновации

2.2.1. Формирование инновационной инфраструктуры

Проект предусматривает разработку документов, описывающих основные направления технологического развития компании; разработка и развитие эффективной системы инновационного менеджмента.

2.3. Управление на основе современных ИТ методов

2.3.1. Создание автоматизированной системы централизованного сбора и обработки геолого-промысловых данных

Проект предусматривает разработку и внедрение информационной системы, обеспечивающей накопление, хранение и обработку данных характеризующих процесс разработки месторождения в режиме реального времени.

2.4. Сотрудничество с федеральными органами исполнительной власти, институтами частно-государственного партнерства и иными организациями в области управления инновационной деятельностью

2.4.1. Сотрудничество с Фондом целевого капитала поддержки и развития Сколковского института науки и технологий

2.4.2. Сотрудничество с Технологической платформой «Технологии добычи и использования углеводородов»

2.4.3. Сотрудничество с инновационными территориальными кластерами

2.5. Программа повышения энергоэффективности

В настоящее время в ОАО «Зарубежнефть» разработана Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности, основные мероприятия которой направлены на:

- повышение энергоэффективности и ресурсосбережения производственной деятельности;
- повышение экологической и промышленной безопасности;
- повышение эффективности использования электрической и тепловой энергии;
- применение энергосберегающего оборудования.

3. Кадровое обеспечение реализации Программы

На сегодняшний день кадровая политика ОАО «Зарубежнефть» ориентирована на привлечение опытных высококвалифицированных специалистов, способных качественно решать производственные задачи и реализовывать интересы Компании для достижения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

В рамках реализации данного направления планируется проведение следующих мероприятий:

3.1. В целях эффективного развития собственного кадрового потенциала Общество в сотрудничестве с опорными (МГУ им. Ломоносова, Ухтинский государственный технический университет, МГИМО (У) МИД России) и другими ведущими учебными заведениями (РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, ГУ-ВШЭ, Институт нефтегазового бизнеса, ВЭШ СПбГУ-ЭФ, Московский институт современного бизнеса и др.) планирует:

- организацию и проведение повышения квалификации и переподготовки работников и специалистов Общества;
- организацию специальных курсов лекций, научных семинаров для сотрудников Общества;
- организацию и проведение целевой подготовки специалистов с высшим и средним профессиональным образованием для структурных подразделений Общества.

Обучение сотрудников ОАО «Зарубежнефть» в высших учебных заведениях, образовательных центрах, бизнес – школах по следующим направлениям и программам:

Таблица 5.
Направления и тематики обучения сотрудников ОАО «Зарубежнефть»

Название ВУЗа	Форма обучения	Тематика
РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина	Профессиональная переподготовка	«Нефтегазовое дело»
	Курсы повышения квалификации	Нефтегазовое производство (Обзорный курс для руководителей и специалистов предприятий ТЭК, не имеющих нефтегазового образования)
	Курсы повышения квалификации	Профессиональная переподготовка РГУ нефти и газа по программе "Нефтегазовое производство"
	Курсы профессиональной переподготовки	Профессиональная переподготовка РГУ нефти и газа по программе "Нефтегазовое производство"
УИЦ РГУНГ	Курсы повышения квалификации	Подсчет и перерасчет запасов нефти, газа и сопутствующих компонентов различными методами

Название ВУЗа	Форма обучения	Тематика
	Курс переподготовки кадров	Нефтегазовое производство
«Московская бизнес школа Консалтинг»	Семинар	«Слияния и поглощения в нефтегазовой отрасли»
International Business House Ltd.	Повышение квалификации	«Финансирование нефтегазовых сделок»
Институт нефтегазового бизнеса	Учебный семинар	Система сбалансированных показателей эффективности деятельности нефтегазовой компании
	Учебный семинар	Финансовое планирование и бюджетирование в нефтегазовой компании
	Учебный семинар	Эффективное управление финансово-экономическими процессами в нефтегазовой компании
	Учебный семинар	Управление проектами в компании на основе международных стандартов
НОУ «Корпоративный институт ОАО «Газпром» Московский областной филиал НОУ «Корпоративный институт ОАО «Газпром»	Курсы повышения квалификации	Финансово-экономическая диагностика предприятия нефтегазовой отрасли
	Семинар - тренинг.	Эффективное управление затратами и прибылью нефтегазового предприятия
	Курсы повышения квалификации	Управленческий учет на предприятиях (организациях) нефтегазовой отрасли
	Курсы повышения квалификации	Менеджер нефтегазовой компании
	Курсы повышения квалификации	Маркетинг инноваций
Бизнес Школа SRC	Курсы повышения квалификации	Практический курс по управлению бизнес-процессами
	Курсы повышения квалификации	Управление бизнес-процессами
	Семинар	Практика применения законодательства об интеллектуальной собственности
ВЭШ СПбГУ-ЭФ	Курсы повышения квалификации	Брендинг и ребрендинг в крупных компаниях: экономические и юридические аспекты, опыт разработки и внедрения
Институт повышения квалификации ИКТ	Семинар	Оценка по результатам и компетенциям. Ассесмент-центр.
	Семинар	Построение системы обучения и развития персонала
	Семинар	Оценка эффективности обучения в соответствии с международным стандартом качества

3.2. В целях формирования перспективного кадрового резерва и привлечения молодых высококвалифицированных специалистов Компания в сотрудничестве с опорными и другими ведущими учебными заведениями планирует:

- привлечение к научным исследованиям и инженерным разработкам сотрудников, аспирантов и студентов при реализации совместных проектов;
- содействие трудоустройству и развитию карьеры студентов и выпускников вузов;
- организация и проведение ознакомительных, учебных, производственных и преддипломных практик для студентов вузов (ГУ- ВШЭ, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Академия труда и социальных отношений, Всероссийская академия внешней торговли МЭР РФ, НОУ ВПО Российский новый

университет, Московский государственный открытый университет, Московский институт экономики, менеджмента и права).

- подготовка кандидатов и докторов наук по актуальным для Общества научным направлениям.

3.3. В состав группы компаний ОАО «Зарубежнефть» входят научные организации, которые ведут образовательную деятельность. В рамках развития научного потенциала в ОАО «ВНИИнефть», входящем в состав Группы компаний, ведется работа по подготовке и переподготовке кадров по следующим направлениям:

- Аспирантура по специальностям:
 - 25.00.17 «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»;
 - 25.00.12 «Геология, поиски и разведка горючих ископаемых»;
 - 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством».
- Постоянно действующая система повышения квалификации сотрудников; Регулярное проведение Международного научного симпозиума «Теория и практика применения методов увеличения нефтеотдачи пластов».
- Регулярная работа научного семинара «Теория и практика разработки и эксплуатации нефтяных и нефтегазовых месторождений», основанного академиком А.П.Крыловым в апреле 1968 г.

4. Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с Компанией

4.1. Участие высших учебных заведений в реализации НИОКР

Программы

На протяжении нескольких лет группа компаний ОАО «Зарубежнефть» сотрудничает в области совместных научно-исследовательских, опытно-конструкторских и инновационных проектов с ведущими вузами Российской Федерации, среди которых выбраны опорные учебные заведения.

Учитывая положительный опыт взаимовыгодного сотрудничества, Компания в рамках реализации Программы инновационного развития планирует расширять перечень опорных вузов с целью:

- объединения усилий для достижения синтеза фундаментальных научных исследований, опытно-конструкторских разработок и инновационной деятельности для обеспечения эффективного внедрения инновационных технологий в нефтегазовую отрасль;
- осуществления и организации научно-исследовательской и конструкторской деятельности по актуальным проблемам нефтегазовой отрасли для достижения общественно полезных целей;
- проведения фундаментальных исследований в различных областях естествознания, направленных на развитие современных и создания перспективных инновационных технологий повышения нефтеотдачи;
- выполнения совместных проектно-изыскательских работ.

В рамках совместной работы ОАО «Зарубежнефть» и высших учебных заведений по научно-техническому прогнозированию планируется:

- разработка специальных коллегиальных механизмов взаимодействия и обмена научно-технической информацией, таких как: научно-практические конференции, научные семинары, круглые столы и т.д.;
- разработка планов совместных работ в сфере прогнозирования научно-технического развития в рамках участия Компании в технологической платформе «Добыча и использование углеводородов»;
- привлечение сотрудников и экспертов Компании к участию в совместной с вузами работе по прогнозированию научно-технического развития.

Кроме того, ОАО «Зарубежнефть» планирует сформировать перечень востребованных в производственной деятельности научно-исследовательских и

опытно-конструкторских работ, к реализации которых целесообразно привлечь высшие учебные заведения и научно-исследовательские организации.

4.2. Участие научных организаций в реализации НИОКР Программы

В состав Группы компаний в сегменте «Сервисы и НТЦ» входят научные организации, которые были переданы ОАО «Зарубежнефть» в целях повышения эффективности развития приоритетных для Компании направлений. В этой связи в рамках реализации Программы Компания планирует привлекать к научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, связанным с реализацией перспективных инновационных проектов такие научные организации как: ОАО «ВНИИнефть», ОАО «Гипростокнефть», ОАО «РМНТК «Нефтеотдача».

Вместе с тем, ОАО «Зарубежнефть», осознавая значимость взаимовыгодного сотрудничества с научными организациями, планирует расширять перечень стратегических партнеров в направлении совместных исследований и разработок и рассматривает возможность сотрудничества и привлечения к выполнению отдельных работ по перспективным проектам другие научно-исследовательские организации.

В этой связи Компания рассматривает возможность формирования перечня востребованных в производственной деятельности научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, к реализации которых целесообразно привлечь сторонние научные организации и научно-производственные мероприятия.

4.3. Сотрудничество с предприятиями малого и среднего инновационного бизнеса

В интересах взаимовыгодного сотрудничества в направлении инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» рассматривает возможность привлечения инновационных компаний малого и среднего бизнеса для решения задач и выполнения отдельных работ, связанных с реализацией действующих и запланированных научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ на конкурсной основе.

Планируется, что поступающие технологические предложения от компаний малого и среднего инновационного бизнеса, удовлетворяющие интересам ОАО «Зарубежнефть», будут рассматриваться на заседании Научно-технического Совета Компании.

В целом, механизм взаимодействия с компаниями малого и среднего инновационного бизнеса будет построен на основе дифференцированного подхода, исходя из стадии жизненного цикла инновационных проектов.

4.4. Участие в деятельности технологических платформ Российской Федерации

В рамках развития механизма частно-государственного партнерства как одного из важных инструментов инновационного развития, ОАО «Зарубежнефть» является участником Технологической платформы «Технологии добычи и использования углеводородов» и принимает участие в деятельности Наблюдательного Совета Национального института нефти и газа (НИНГ) – координатора технологических платформ в области нефтедобычи и нефтепереработки.

В рамках своего участия в технологической платформе Компания планирует осуществлять поиск потенциальных партнеров для проведения научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ в направлениях геолого-технологических мероприятий, бурения и обустройства, добычи, интенсификации добычи, методов увеличения нефтеотдачи, технологий для освоения месторождений шельфа.

4.5. Участие в деятельности высокотехнологичных инновационных территориальных кластеров

Осознавая значимость сотрудничества с высокотехнологичными инновационными территориальными кластерами в интересах инновационного развития, ОАО «Зарубежнефть» приняло решение об участии в формировании нового инновационного территориального кластера Республики Коми «Нефтегазовые технологии». Осуществляя свою деятельность на территории НАО через ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» Общество планирует использовать ресурсы территориального кластера для повышения эффективности работы данного предприятия.

Также в планах Общества сотрудничество с существующими инновационными территориальными кластерами в рамках совместной разработки тематик в сфере инновационного развития, отвечающих интересам ОАО «Зарубежнефть».

4.6. Сотрудничество со Сколковским институтом науки и технологий

Представители ОАО «Зарубежнефть» входят в индустриальные консультативные группы Сколковского института науки и технологий. В состав Групп входят представители «Сколтех», крупнейших компаний нефтегазовой отрасли, технологических платформ по проблемам добычи и переработки углеводородов, а также других организаций и государственных структур, определяющих технологическую политику отрасли.

Приоритетными направлениями работы Группы Сколтеха в области добычи и переработки углеводородов являются исследования и разработки, направленные на создание технологий, которые имеют стратегическое значение для развития отрасли и будут востребованы крупнейшими нефтегазовыми компаниями.

Участвуя в обмене информацией между компаниями отрасли и Сколтехом по вопросам инновационной научно-технической деятельности, ОАО «Зарубежнефть» предлагает направления, которые считает для себя перспективными.

В настоящее время Компания прорабатывает вопрос о формировании механизма сотрудничества с Инновационным центром «Сколково».

4.7. Внешнеэкономическая деятельность ОАО «Зарубежнефть»

В рамках проектов, реализуемых Обществом, предусматривается международное сотрудничество со следующими странами: Республика Беларусь; Республика Куба; Социалистическая Республика Вьетнам.

Сотрудничество предполагает совместную реализацию проектов по оказанию силами Группы компаний «Зарубежнефть» сервисных услуг на возмездной основе.

С целью занятия лидирующей позиции в области предоставления услуг на базе существующих и разрабатываемых технологий ОАО «Зарубежнефть» в настоящее время прорабатывает возможность выхода на рынки Латинской Америки, Ближнего Востока, Восточной Африки.

4.8. Контактная информация

Получить информацию по вопросам сотрудничества, связанного с реализацией Программы инновационного развития, можно в отделе инноваций ОАО «Зарубежнефть» (Контакты: 8 (495) 748-20-61).

Получить информацию о закупках ОАО «Зарубежнефть», связанных с реализацией проектов Программы, можно в отделе организации конкурсных торгов ОАО «Зарубежнефть» (Контакты: 8(495) 748-64-96), а также на официальном сайте Компании: www.nestro.ru в разделе «Закупки».

Получить информацию по вопросам сотрудничества с высшими учебными заведениями можно в отделе по работе с персоналом ОАО «Зарубежнефть» (Контакты: 8(495) 748-20-72).

5. Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы

Программа инновационного развития ОАО «Зарубежнефть» учитывает стратегические направления развития инновационного сегмента Группы. При формировании перечня перспективных проектов Программы Компанией были проанализированы потребности предприятий Группы компаний, что позволило выявить наиболее актуальные технологические инновационные решения.

В этой связи участие в реализации Программы примут следующие дочерние и зависимые общества:

- ОАО «ВНИИнефть»;
- ОАО «РМНТК «Нефтеотдача»;
- ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО».

В целом, планируется, что указанные и другие предприятия Группы компаний будут принимать участие в реализации Программы в части:

- определения перспективных научно-технологических направлений развития;
- организации технической и экономической целесообразности реализации инновационных проектов;
- выполнения работ, связанных с реализацией перспективных проектов Программы;
- проведения опытно-промышленных работ на полигонах предприятий Группы компаний;
- создания и защиты объектов интеллектуальной собственности предприятий Группы компаний.

6. Ключевые результаты реализации Программы

Реализация Программы инновационного развития позволит ОАО «Зарубежнефть» повысить экономическую эффективность деятельности, расширить географическое присутствие и достичь конкурентоспособности на мировом рынке за счет развития собственного инновационного потенциала, а так же:

- создать условия для развития ОАО «Зарубежнефть» в качестве высокотехнологичной нефтегазовой компании;
- снизить себестоимость производства за счет использования новых технологий;
- усилить компетенции и обеспечить технологическое лидерство Общества в добыче трудноизвлекаемых и нетрадиционных запасов углеводородов;
- Достичь статуса инновационно-технологического лидера, продавать лицензии на запатентованные технологии;
- оптимизировать бизнес-процессы Общества с ориентацией на инновационное развитие;
- создать новых технологий разработки, проектирования, развития методов увеличения нефтеотдачи.

Так же реализация мероприятий Программы позволит решить ключевые производственные задачи:

- снижение текущей обводненности и увеличение коэффициента извлечения нефти на месторождениях группы ЦХП;
- повышение результативности поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, а также более полное вовлечение в разработку остаточных запасов месторождений в фундаменте на южном шельфе СРВ;
- увеличение ресурсной базы группы компаний за счет создания технологии поисков и разведки залежей в фундаменте на территории Российской Федерации и за рубежом;
- вовлечение в разработку запасов углеводородов в низкопроницаемых карбонатных коллекторах.

В целом, реализация Программы позволит ОАО «Зарубежнефть» повысить уровень инновационного и технологического развития Группы компаний с учетом тенденций инновационной экономики, приоритетов государственной политики и требований современного бизнеса.

Таблица 6.

Ключевые показатели эффективности инновационной деятельности

№	Наименование показателя	Целевая динамика показателя	Единица измерения	Периодичность мониторинга	Значение показателя	Факт (2012 г.)	Целевое значение (2013 г.)	Целевое значение (2014 г.)	Целевое значение (2015 г.)
1	Доля затрат на НИОКР в выручке ОАО «Зарубежнефть»	Не ниже порогового значения (0,3%)*	%	ежегодно	характеризует результативность НИОКР	0,2	0,45	0,5	0,55
2	Патенты РФ на балансе	повышать	шт.	ежегодно	характеризует технологическое лидерство	36	38	41	43
3	Международные патенты на балансе	повышать	шт.	ежегодно	характеризует технологическое лидерство	1	2	2	3
4	Доля работников высшей квалификации (кандидатов и докторов наук) в общей численности	повышать	чел.	ежегодно	характеризует эффективность использования персонала	4,6	4,7	4,8	4,9
5	Количество публикаций в журналах списка ВАК, за год	повышать	шт.	ежегодно	характеризует активность научной деятельности	14	18	19	20
Дополнительные справочные показатели									
6	Прирост извлекаемых запасов углеводородов по кат.В+С1 предприятий сегментов «Разведка и добыча», «Малые добывающие предприятия»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	тыс. тонн	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	8 962	861	1 225	1 229
7	Объем добычи предприятий сегмента «Разведка и добыча»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	тыс. тонн	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	2091	2867	3198	3597
8	Объем добычи сегмента «Малые добывающие предприятия»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	тыс. тонн	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	95,2	93,9	76,6	62,4
9	Использование попутного нефтяного газа	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	%	ежегодно	характеризует показатели энергоэффективности и экологичности производства	14	41	69	86
10	Удельные эксплуатационные расходы на 1 тонну валовой добычи предприятий сегмента «Разведка и добыча»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	руб./тонн	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	1676	1515	1604	1536

№	Наименование показателя	Целевая динамика показателя	Единица измерения	Периодичность мониторинга	Значение показателя	Факт (2012 г.)	Целевое значение (2013 г.)	Целевое значение (2014 г.)	Целевое значение (2015 г.)
11	Удельные эксплуатационные расходы на 1 тонну валовой добычи предприятий сегмента «Малые добывающие предприятия»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	руб./тонн	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	8179,2	8753,55	9439,85	10209,8
12	Удельные расходы энергоресурсов на единицу объема добываемой нефти предприятий сегмента «Разведка и добыча»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	т.у.т./тыс.	ежегодно	характеризует показатели энергоэффективности	16,72	16,22	15,73	15,26
13	Удельные расходы энергоресурсов на единицу объема добываемой нефти предприятий сегмента «Малые добывающие предприятия»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	т.у.т./тыс.	ежегодно	характеризует показатели энергоэффективности	4,98	4,83	4,67	4,52
14	Количество случаев разлива нефти	снижать	шт.	ежегодно	характеризует показатели экологичности и безопасности производства	0	0	0	0
15	Уровень производственного травматизма	снижать	-	ежегодно	характеризует показатели экологичности и безопасности производства	**	0	0	0
16	Уровень аварийности	снижать	-	ежегодно	характеризует показатели экологичности и безопасности производства	**	0	0	0
17	Увеличение глубины переработки	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	%	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	80,7	88,5	88,5	88,5
18	Увеличение доли выхода светлых нефтепродуктов	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	%	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	57,3	61,55	61,55	61,55
19	Снижение потерь и собственных нужд при переработке	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	%	ежегодно	характеризует показатели эффективности производства	12,23	9,61	9,57	9,48
20	Производительность труда	Не ниже порогового значения (2,5%)** / повышать	тыс. тонн/чел	ежегодно	характеризует эффективность использования персонала	2,9	3	3,3	3,5
21	Выручка предприятий сегмента «Разведка и добыча»	в соответствии с производственными	млн. руб.	ежегодно	определяет совокупный доход группы ДЗО	35010	42503,7	50068,8	58967

№	Наименование показателя	Целевая динамика показателя	Единица измерения	Периодичность мониторинга	Значение показателя	Факт (2012 г.)	Целевое значение (2013 г.)	Целевое значение (2014 г.)	Целевое значение (2015 г.)
		программами и утвержденными бизнес-планами							
22	Выручка предприятий сегмента «Малые добывающие предприятия»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	млн. руб.	ежегодно	определяет совокупный доход группы ДЗО	1092	1007,2	842,5	722,6
23	Выручка предприятий сегмента «Сервисы и НТЦ»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	млн. руб.	ежегодно	определяет совокупный доход сегмента	1734,16 3	2927	2877	2736
24	Чистая прибыль предприятий сегмента «Сервисы и НТЦ»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	млн. руб.	ежегодно	определяет финансовый результат деятельности сегмента	30,166	25,2	93	98
25	Рентабельность по чистой прибыли предприятий сегмента «Сервисы и НТЦ»	в соответствии с производственными программами и утвержденными бизнес-планами	%	ежегодно	отражает эффективность деятельности сегмента	1,73**	0,8	3,2	3,5