



ОБЪЕДИНЕННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ®

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ОБЪЕДИНЕННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ». ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС: РОССИЯ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 191119, УЛ. МАРАТА, Д. 90  
ТЕЛ.: +7 (812) 494 1742. ОФИС В МОСКВЕ: 123242, УЛ. САДОВАЯ-КУДРИНСКАЯ, Д. 11, СТР. 1. ТЕЛ./ФАКС: +7 (495) 617 3300. ОГРН: 1079847085966, ИНН/КПП: 7838395215/783801001. WWW.OAOSK.RU



# ПАСПОРТ «ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОАО «ОСК»

## на период 2011-2015 гг. и перспективу до 2020 года»

**ОАО «ОСК» - СТХ**

**ОАО «ВОСТОК - РАФФЛЗ»**

**ОАО «ЗВЕЗДА - D.S.M.E.»**

**Воздухонезависимая энергетика**

СББУ

ПББУ

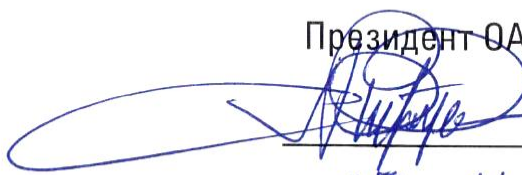
Сuezmax Tanker

LNG Carrier

МУРМАНСК  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
КАЛИНИНГРАД  
СЕВЕРОВДИНСК  
МОСКВА  
НОВОРОССИЙСК  
АСТРАХАНЬ  
ВИЛЮЧИНСК  
КОМСОМОЛЬСК-НА-АМУРЕ  
БОЛЬШОЙ КАМЕНЬ

УТВЕРЖДАЮ

Президент ОАО «ОСК»



Р.В. Троценко

от « 28 » 11 \_\_\_\_\_ 2011г.

**ПАСПОРТ  
«ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО  
РАЗВИТИЯ ОАО «ОСК»**

**на период 2011-2015 гг.  
и перспективу до 2020 года»**

## Паспорт «Программы инновационного развития ОАО «ОСК»»

Наименование программы	«Программа инновационного развития ОАО «ОСК» на период 2011- 2015 гг. и перспективу до 2020 года»
Дата принятия решения о разработке программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Поручения Президента РФ по итогам заседания Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России от июня 2010 года (от 04.01.2010г №Пр-22);</li> <li>➤ Решение Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (Протокол №4 от 3 августа 2010 г.);</li> <li>➤ Приказ ОАО «ОСК» №118дсп от 24 ноября 2010 г. Данным приказом утверждены основные положения программы инновационного развития ОАО «ОСК»;</li> <li>➤ Поручения Президента РФ по итогам заседания Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России от 31 января 2011 года (от 07.02.2011г №Пр-307).</li> </ul>
Ответственный Исполнитель программы	ОАО «ОСК» и дочерние общества
Основные разработчики программы	ОАО «ОСК» и дочерние общества
Базовые отраслевые стратегические документы	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Стратегия судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу</li> <li>➤ Государственная программа вооружения на 2011 – 2020 годы</li> <li>➤ Федеральные целевые программы</li> </ul>
Базовые внутрикорпоративные стратегические документы	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Миссия ОАО «ОСК»</li> <li>➤ Проект концепции развития ОАО «ОСК» на период до 2015 года</li> </ul>
Цель программы	Повышение конкурентоспособности выпускаемой продукции.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Освоение стратегических (прорывных) технологий;</li> <li>2. Создание центров компетенций;</li> <li>3. Внедрение современных проектных и производственных технологий;</li> <li>4. Техническая модернизация действующих производств;</li> <li>5. Повышение энергоэффективности и экологичности производств дочерних обществ;</li> <li>6. Создание системы повышения квалификации персонала;</li> <li>7. Развитие инноваций в информационные технологии;</li> <li>8. Развитие системы качества;</li> <li>9. Расширение внедрения результатов собственных исследований (НИР и ОКР) и разработок в сотрудничестве с научными организациями, ВУЗами и предприятиями малого и среднего бизнеса.</li> </ol>

Раздел 1

Основные направления научно-технологического развития



Предварительный бюджет

Направление инновации	В млн. рублей						
	Всего	в том числе по годам					
		2011г	2012г	2013г	2014г	2015г	2016-2020г
<b>Освоение стратегических (прорывных) технологий</b>							
Продуктовые инновации	10 808,4	117,5	1 990,0	2 476,0	6 120,0	104,9	-
<b>Создание центров компетенций</b>							
Организационные инновации	10 951,5	127,9	1 727,9	2 795,2	4 090,5	1 560,0	650,0
<b>Создание новых судостроительных мощностей</b>							
Процесные инновации	68 201,0	3 102,0	13 349,0	19 950,0	11 000,0	7 000,0	13 800,0
<b>Модернизация производственных мощностей</b>							
Процесные инновации	53 369,4	118,9	1 244,7	4 567,3	6 660,0	6 700,0	33 078,5
<b>Реализация технологической платформы «Освоение океана»</b>							
Продуктовые инновации (в т.ч. мероприятия по приложению №1)	98 425,0	263,0	987,0	1 565,0	7 840,0	7 600,0	80 130,0
Мероприятия по повышению энергоэффективности и экологичности производства	1 110,0	10,0	60,0	130,0	130,0	130,0	650,0
Мероприятия по развитию	100,0	1,3	5,7	10,0	11,0	12,0	60,0

менеджмента качества, включая инновации в бизнес-процессах								
Мероприятия по развитию информационных систем	2 000,0	220,0	253,0	260,0	270,0	280,0	717,0	
<b>ИТОГО</b>	<b>243 965,2</b>	<b>3 960,5</b>	<b>19 617,3</b>	<b>31 753,5</b>	<b>36 121,5</b>	<b>23 425,9</b>	<b>129 085,5</b>	

**Раздел 2**

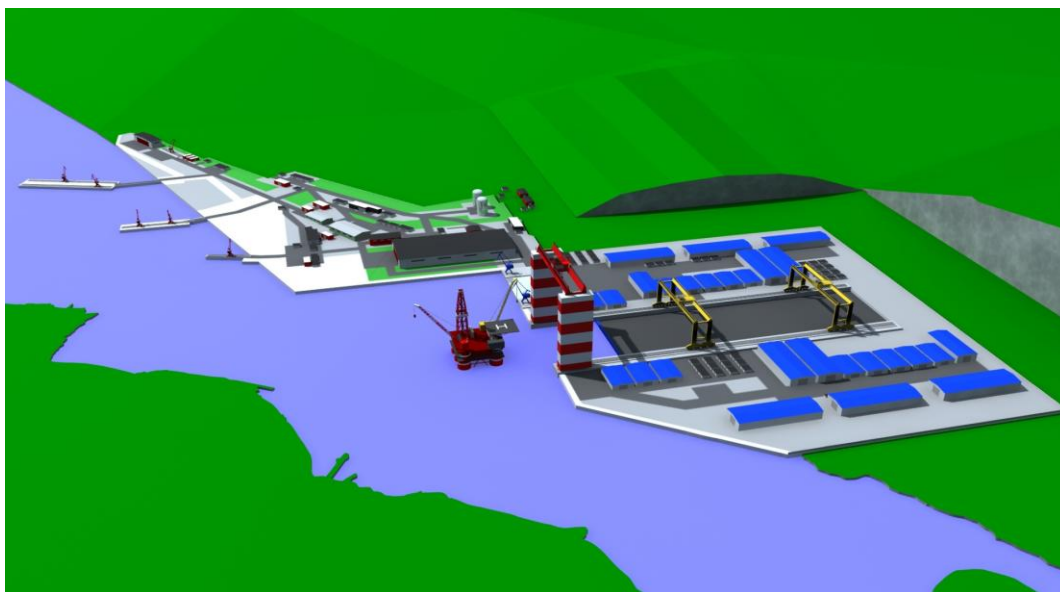
**Важнейшие мероприятия по инновационному развитию**

**Ключевые мероприятия программы**

- Создание воздухонезависимой энергетики;
- Создание отечественных винто-рулевых колонок и азиподов;
- Внедрение гибридной лазернодуговой сварки при изготовлении корпусных конструкций и изделий морской техники;
- Внедрение технологий крупноблочного строительства транспортных судов и морской техники;
- Создание центра композитных судостроительных технологий;
- Создание центра разработки пропульсивных комплексов;
- Организация сервисного обслуживания строящихся и находящихся в эксплуатации кораблей ВМФ;
- Создание центров сервисного обслуживания морской техники для освоения континентального шельфа в северном регионе;
- Создание центра технологии постройки, ремонта и технической эксплуатации судов и объектов морской техники в дальневосточном регионе;
- Строительство современного судостроительного комплекса в дальневосточном регионе для строительства крупнотоннажных судов:



- Строительство современного судостроительного комплекса в дальневосточном регионе для строительства нефтегазовых платформ:



- Строительство современного судостроительного комплекса в западном регионе на базе ОАО «Адмиралтейские верфи»:



- Создание сдаточной базы кораблей и судов на Балтике;
- Создание специализированного производства судовых подшипников;
- Модернизация литейного производства для изготовления заготовок гребных винтов и элементов винто-рулевых колонок на ОПО «ПО «Севмаш»;
- Модернизация производства ТУК для отработанного ядерного топлива судов гражданского флота России на ОАО «ПО «Севмаш»;
- Развитие судостроительного и судоремонтного производства на ОАО «ПСЗ «Янтарь»;

- Развитие и техническая модернизация производства морской техники на ОАО «ЦС «Звездочка».

### Раздел 3

#### Кадровое обеспечение реализации программы

Судостроительная отрасль испытывает острый дефицит не только в инженерно-технических кадрах, наиболее критичен для отрасли недостаток рабочих основных производственных специальностей. Потребность в молодых специалистах до 2020 года по ВУзам – 4300 человек, по СУЗам – 10365 человек. Исходя из потребностей предприятий корпорации наибольшее внимание будет уделяться привлечению и подготовке рабочих основных производственных специальностей, развитию программ непрерывной подготовки кадров, развитию системы начального и среднего профессионального образования, внедрению интегрированной системы обучения.

**Сотрудничество с ВУЗами и научными организациями**

Выделяются два основных направления взаимодействия:

**1. Подготовка и повышение квалификации персонала:**

- В соответствии с региональным расположением дочерних предприятий ОАО «ОСК» выбраны опорные ВУЗы.
- ОАО «ОСК» инициирует пилотный проект - непрерывной подготовки рабочих и специалистов на период 2011-2015 годы за рубежом для дочерних обществ ОАО «ОСК», расположенных на территории Хабаровского края.

**2. Выполнение совместных НИР и ОКР:**

- Создается (при участии СПбГМТУ) «Инновационный молодежный портал ОАО «ОСК».
- Осуществление совместных работ ДЗО ОАО «ОСК» с ВУЗами и научными организациями России по перспективным направлениям по НИР и ОКР.

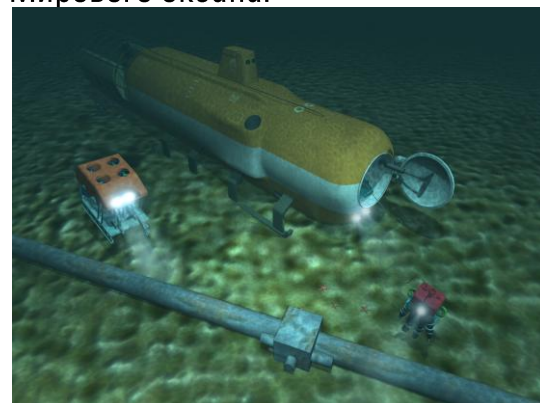
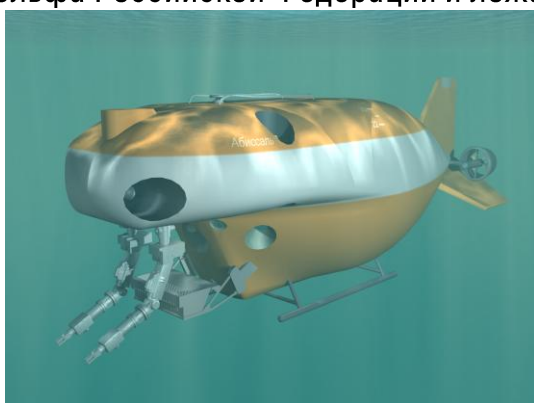


<p><b>Взаимодействие с малым и средним бизнесом</b></p>	<p>Направления взаимодействия:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение мобильности в создании инноваций в сфере непрофильных для ОАО «ОСК» направлений деятельности, относящихся к разработке, производству и выведению на рынок новой продукции и новых технологий гражданского назначения;</li> <li>2. Повышение эффективности деятельности ОАО «ОСК» по внедрению или коммерциализации технологий, вовлечению в оборот накопленного научно-технического задела, результатов научно-технической деятельности, полученных при выполнении НИОКР;</li> <li>3. Участие ОАО «ОСК» и предприятий, входящих в ее состав, в формировании и развитии территориальных кластеров инновационного развития в регионах размещения и функционирования предприятий ОАО «ОСК».</li> </ol> <p>Механизмы взаимодействия:</p> <p>В целом выделяются три основных формата взаимодействия ОАО «ОСК» и инновационных компаний малого и среднего бизнеса:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Инновационные компании малого и среднего бизнеса привлекаются в качестве исполнителей работ по заданиям ОАО «ОСК»;</li> <li>2. Инновационные компании являются потребителями результатов работ, выполненных ОАО «ОСК», или оказываемых им услуг;</li> <li>3. Общество совместно с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса участвует в формировании и реализации инновационных мероприятий по заказам государства или других заинтересованных лиц (заказчиков).</li> </ol>
---	---

**Раздел 4**

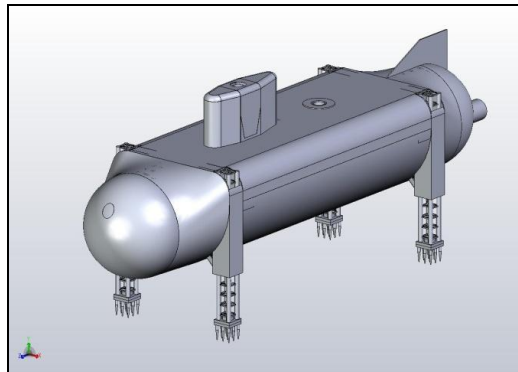
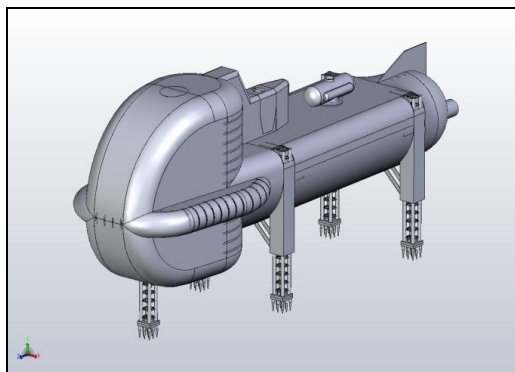
**Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией**

<p><b>Участие в технологической платформе</b></p>	<p>В соответствии с Протоколом № 2 от 01.04.2011 года заседания Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям под председательством Председателя Правительства Российской Федерации В.В.Путина ОАО «ОСК» - инициатор и координатор технологической платформы «Освоение океана».</p> <p>Цель – создание совокупности «прорывных» технологий, которые сформируют инфраструктуру, обеспечивающую эффективную и комфортную деятельность человека в Мировом океане, а именно:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Создание обитаемых подводных технических средств на основе инновационных решений, в обеспечение установления границ и освоения шельфа Российской Федерации и ложа Мирового океана:</li> </ul>
---	--





- Комплекс технических средств для подводно-подледного бурения скважин:



- Система морской транспортировки углеводородного сырья:



- Разработка новых методов и технологий морских геофизических исследований, включая создания специализированных судов:



### Раздел 5

#### Дочерние и зависимые общества, участвующие в реализации Программы

<p><b>Проектно-конструкторские бюро</b></p>	<p>ОАО «Невское ПКБ», ОАО «Северное ПКБ», ОАО «ЦМКБ «Алмаз», ОАО «Зеленодольское ПКБ», ОАО «ЦКБ МТ «Рубин», ОАО «СПМБМ «Малахит», ОАО «НИПТБ «Онега», ОАО «ЦКБ «Айсберг».</p>
<p><b>Производственные предприятия</b></p>	<p>ОАО «СНСЗ», ОАО «ПСЗ «Янтарь», ОАО «ЗЗ СРЗ», ОАО «Адмиралтейские верфи», ОАО «Завод «Красное Сормово», ОАО «ПО «Севмаш», ОАО «ЦС «Звездочка», ОАО «СКТБЭ», ОАО «ДВЗ «Звезда», ОАО «Амурский СЗ», ОАО «Хабаровский СЗ», ОАО «СВРЦ», ОАО «Восток-Раффлс», ОАО «Звезда-ДСМЕ».</p>

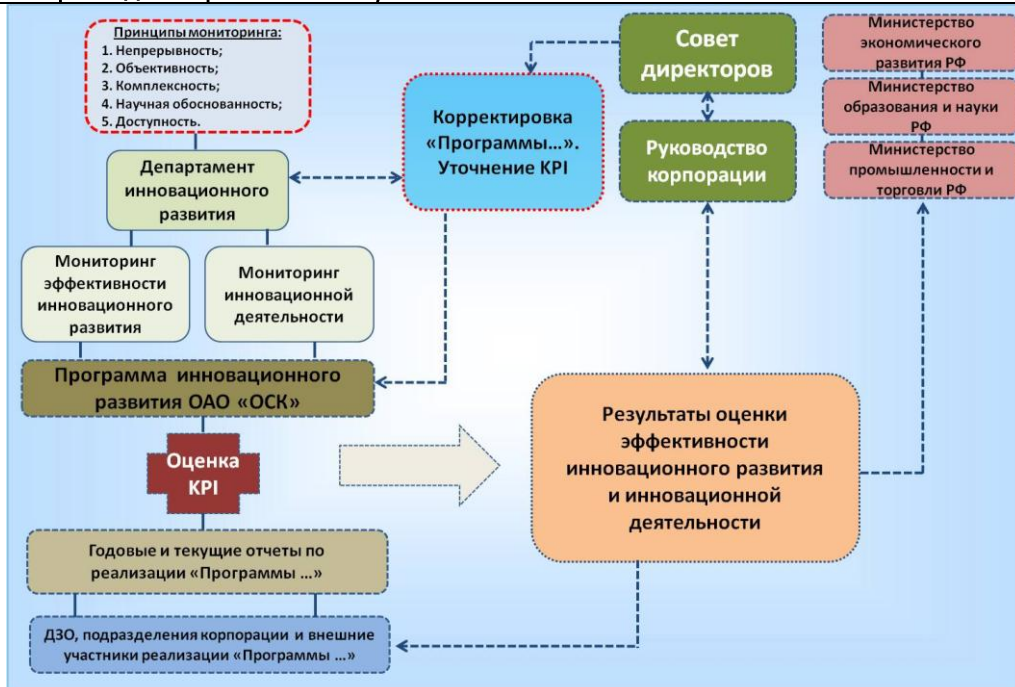
Раздел 6

Ключевые результаты реализации Программы

Ожидаемые эффекты от реализации программы

1. Повышение конкурентоспособности дочерних обществ ОАО «ОСК» за счет роста производственного потенциала дочерних обществ ОАО «ОСК»:
  - рост производительности труда в 2 раза;
  - снижение себестоимости постройки гражданских судов на 20%;
  - обеспечение загрузки производственных мощностей судостроительных предприятий на уровне не менее 70 - 80%;
  - сокращение сроков строительства гражданских судов в 2,5-3 раза;
  - снижение удельной трудоемкости в 2 раза;
  - снижение степени износа основных производственных фондов до 55%.
2. Ежегодный общий объем реализации продукции составит свыше 250млрд. рублей.
3. Реализация продукции гражданского назначения превысит 100 млрд. рублей в год.
4. Доля продукции и услуг, создаваемых на предприятиях ОАО «ОСК» для внутреннего рынка составит не менее 30%.
5. Рост доли Российской Федерации на мировом рынке гражданского судостроения до 2% (2010г – 0,4%).
6. Увеличение доли инвестиций в научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую тематику до 1-1,5% от реализации продукции.
7. Автоматизации процессов проектирования, управления строительством и обеспечения сервисного обслуживания кораблей, судов и средств морской техники на основе внедрения современных информационных технологий.
8. Соблюдение технических регламентов экологической безопасности, как судостроительного производства, так и создаваемой техники;
9. Оптимизацию организационно-технической структуры дочерних обществ, реструктуризацию непрофильных активов, ликвидацию дублирующих производств, повышение уровня кооперации.
10. Переход к строительству нового поколения военной техники.

Механизм реализации программы



## Паспорт «Программы инновационного развития ОАО «ОСК»»

Целевые индикаторы и показатели программы	№	Показатель	Ед. измер.	Уровень 2010г.	План					
					2011	2012	2013	2014	2015	2016
	1	Рост объёма продаж	млрд. руб.	140	>150	>165	>180	>200	>220	>250
	2	Производительность труда (выработка на работающего)	тыс. руб. на чел.	1 720	2 000	2 200	2 500	2 800	3 100	3 500
	3	Снижение себестоимости собственных работ	%	100,0	97,0	95,0	90,0	85,0	80,0	70,0
	4	Объём собственных средств на НИР и ОКР от объёма продаж	%	0	0,05	0,1	0,2	0,3	0,4	0,5
	5	Доля НИР в общем объёме расходов на НИР и ОКР	%	0	1	5	10	15	20	25
	6	Удельная трудоёмкость изготовления тонны металлоконструкций	тонн / час	110	105	100	90	70	65	60
	7	Удельное значение производ твенного персонала в общей численности работающих	%	40	42	45	47	50	53	55
	8	Процент износа активной части основных производственных фондов	%	60	60	59	58	55	55	55
	9	Доля нематериальных активов во внеоборотных активах сводной отчётности	%	1,59	1,60	1,65	70	1,75	1,85	2,0
	10	Количество патентов полученных в течение года	ед.	12	14	15	15	16	16	17
	11	Количество контрактов по ВТС	ед.	15	15	17	17	17	20	20
	12	Потребление электроэнергии на один рубль объёма продаж	кВт·ч	0,0042	0,0040	0,0037	0,0035	0,0030	0,0027	0,0025
	13	Потребление тепловой энергии на один рубль объёма продаж	Мкал.	0,015	0,013	0,011	0,010	0,009	0,008	0,007