

**ПАСПОРТ
ПРОГРАММЫ
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

Публичное акционерное общество
«Объединенная авиастроительная корпорация»

Москва, 2015г.

ПАСПОРТ
Программы инновационного развития ПАО «ОАК»
на период 2013-2020 годов

Наименование программы	Программа инновационного развития ПАО «ОАК» (далее – «ПИР») утверждена решением Совета директоров 13 июля 2011 года (Протокол №53)				
Цель программы	Обеспечение устойчивого развития Корпорации и роста ее конкурентоспособности на внешнем и внутреннем рынках для выхода на современный уровень создания авиационной техники и завоевания заявленных в Стратегии развития Корпорации целевых показателей				
Основание для разработки паспорта	Поручение Президента Российской Федерации от 03.11.2011 № Пр-3291. Методические материалы по разработке паспортов программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий (письмо Минэкономразвития России от 16.11.2011 №25537-ОФ/Д19)				
Цель разработки паспорта	Информационное обеспечение взаимодействия с субъектами внешней инновационной среды (институты развития, субъекты малого и среднего предпринимательства, высшие учебные заведения, учреждения Российской академии наук, научные организации, технологические платформы, территориальные инновационные кластеры и другие потенциальные партнеры Корпорации)				
Задачи, решаемые с помощью паспорта	Привлечение к реализации Программы сторонних организаций, обладающих заделами и компетенциями по направлениям научно-технического и инновационного развития Корпорации. Своевременное информирование сторонних организаций, являющихся потенциальными партнерами в реализации Программы, о направлениях инновационного развития Корпорации и происходящих изменениях в его инновационной политике, наиболее актуальных для Корпорации направлениях работ. Информирование широкого круга заинтересованных сторон о ходе и основных результатах реализации Программы.				
Сроки реализации Программы	2011-2017 годы				
Основные целевые индикаторы и показатели	Наименование показателей	Ед. изм.	Годы		
			2013	2015	2017
	Поставка самолетов	Шт.	111	223	305
	Выручка	Млрд. руб.	194,62	251,04	436,25
	Количество внедренных в производство технических решений (первый год использования)	Шт.	37	44	-
	Количество поданных заявок на получение патента	Шт.	40	46	-
Производительность труда	Млн. руб./чел.	2,3	2,78	4,3	

	Количество образовательных программ ВУЗов, востребованных компаниями	Шт.	104	107	112
Основные направления научно-технологического развития	<p>Ключевым источником инновационного развития Корпорации являются люди. Полномасштабное раскрытие указанного инновационного потенциала возможно лишь при решении комплексной задачи, основу которой составляют:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.1 Создание условий для наиболее полного проявления человеческого профессионального и инновационного потенциала; 1.2 Повышение удовлетворенности работника работой, ее результатами, отношением к организации, ее политике; 1.3 Развитие каждого сотрудника в профессиональном и личностном отношениях; 1.4 Внедрение современных инновационных методов в систему управления персоналом, в обучение, в мотивацию и оценку. <p>2. Разработка и внедрение современных методов и средств управления интегрированной корпоративной структурой на основе информационных технологий с использованием автоматизированных систем управления всеми сферами деятельности Корпорации.</p> <p>3. Приобретение, разработка и развитие современных технологий самолетостроения, основными из которых являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологии, связанные с использованием композиционных материалов; - нанотехнологии; - модульное построение авионики «открытой архитектуры»; - способы снижения заметности боевых летательных аппаратов; - технологии, направленные на повышение безопасности полетов; - технологии активной аэроупругости и адаптивных конструкций; - автоматизация и роботизация процессов проектирования и создания самолета; - технологии глубокого мониторинга состояния и поведения конструкции самолета в эксплуатации; - перспективные производственные технологии по всем переделам. <p>4. Приобретение новейшего и модернизация имеющегося оборудования, основу которых должны составить:</p> <ul style="list-style-type: none"> - высокопроизводительные обрабатывающие центры с ЧПУ; - оборудование для изготовления композитных материалов и конструкций из них (с применением метода вакуумной инфузии, RTM, станков для автоматической выкладки). <p>5. Разработка методологий применения в перспективных конструкциях новейших материалов на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - полимерных композиционных материалов; - композитно-гибридных материалов; - материалов с управляемыми свойствами. <p>6. Повышение эффективности процессов разработки, производства и послепродажного обслуживания самолетов, основанное на:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработке, приобретении и внедрении математических моделей, цифровой подготовки производства; - технологии единой проектно-производственной среды; - внедрении технологий и систем управление жизненным циклом изделия, планирования ресурсов производственной системы и оптимизации выпуска продукции (PLM, MES и ERP системы). <p>7. Оптимизация производственных систем на основе «бережливого</p>				

	<p>производства», «точно во время», кайдзен, методов «теории ограничений», других перспективных методов и их комбинаций.</p> <p>8. Разработка и реализация комплексных программ повышения энергоэффективности и фондоотдачи.</p> <p>9. Разработка предпосылок для генерации и распространения идей, включающих в себя:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание системы управления компетенциями и знаниями в Корпорации для консолидации и использования интеллектуального потенциала как основы инновационного развития; - формирование системы управления интеллектуальной собственностью и ее защиты; - обучение персонала методам работы с инновациями; - обучение руководителей основам управления инновациями; - разработку системы мотивации. <p>Корпорация участвует в выполнении следующих государственных программ и ФЦП:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ГП РФ «Развитие авиационной промышленности России на 2013 – 2025 годы»; - ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011-2020 годы»; - ФЦП «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002-2010 годы и на период до 2015 года»; - ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 - 2020 годы»
<p>Важнейшие мероприятия по инновационному развитию</p>	<p>Целостность инновационной деятельности Корпорации обеспечивается совокупностью следующих видов инноваций:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Технологические (производственные): <ol style="list-style-type: none"> 1.1 освоение новых продуктов или качественное изменение в существующих продуктах; 1.2 освоение новых методов производства и распределения (складирования, доставки и реализации) продуктов; 2. Маркетинговые: <ol style="list-style-type: none"> 2.1 освоение новых рынков сбыта; 2.2 развитие новых источников снабжения сырьем и другими факторами производства; 3. Организационные: <ol style="list-style-type: none"> 3.1 внедрение новых методов и стандартов управления; 3.2 внедрение значительно измененных структур управления; 3.3 реализация новых или значительно измененных стратегических ориентиров компаний; 3.4 развитие механизмов кооперации и специализации. 4. Финансовые: <ol style="list-style-type: none"> 4.1 реализация новых источников (схем) получения финансовых ресурсов; 4.2 реализация новых методов организации использования финансовых ресурсов.
<p>Кадровое обеспечение реализации программы</p>	<p>Потребности Корпорации в ключевых компетенциях в области проектирования и конструирования АТ сохранились:</p> <ul style="list-style-type: none"> - комплексные компетенции «конструктор-технолог-прочник», «конструктор-технолог-экономист»; - разработка и конструирование изделий из композиционных материалов; - механика конструкций и прочность самолетов; - создание новых материалов и конструкций (в т.ч. с использованием

	<p>нанотехнологий); -аэродинамика; -интеграция комплексов бортового радиоэлектронного оборудования; -CALS-технологии (CAD/CAM/CAE/CAI/PDM/PLM/ERP); -проектирование под заданную стоимость. Потребности Корпорации в ключевых компетенциях в области КТПП, изготовления и контроля АТ: -комплексные компетенции «технолог-программист станков с ЧПУ», «технолог-сборщик», «технолог-нормировщик»; -технологии создания современных производств; -технологии бесстапельной сборки; -технологии автоматизированных сборочных стандов; -высокоскоростная механическая обработка материалов; -автоматизация клепальных работ; -проведение контроля и измерений с использованием КИМ;</p>
<p>Механизмы взаимодействия потенциальных партнеров с компанией</p>	<p>Взаимодействие потенциальных партнёров с организациями Корпорации осуществляется в рамках следующих мероприятий:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В части выполнения НИОКР по авиационным программам в рамках реализации государственных и иных целевых программ; 2. В части кооперации с высшими учебными заведениями и вузовской наукой: <ul style="list-style-type: none"> – подготовка специалистов для организаций Корпорации. – выполнение поисковых научно-исследовательских работ по договорам с предприятиями Корпорации. – проведение научно-технических или научно-технологических экспертиз предложений, поступающих от организаций производственной кооперации; – по реализации мероприятий в соответствии постановлением Правительства Российской Федерации от 9 апреля 2010 г. № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства»; – по реализации ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014 - 2020 годы»; – по реализации программы «Повышение квалификации инженерных кадров»; – по реализации программы «Развитие системы подготовки кадров для оборонно-промышленного комплекса»; – по реализации программы «Создание и развитие инжиниринговых центров на базе образовательных организаций высшего образования». 3. В части взаимодействия с Технологическими платформами ПАО «ОАК» и ГК «Ростех» участвуют в совместной технологической платформе «Технологии нового поколения в авиационной промышленности», которая входит составной частью в объединенную технологическую платформу авиационной отрасли «Авиационная мобильность и авиационные технологии». 4. Комплексным проектом в рамках деятельности Технологической платформы и ПАО «ОАК» явился проект «Самолет-2020». Основным содержанием проекта является формирование и обеспечение разработки технологий, направленных на создание нового поколения

	<p>конкурентоспособных пассажирских самолетов и двигателей для них, а также перспективной инфраструктуры обеспечения их эксплуатации.</p> <p>Предложения потенциальных партнеров могут быть направлены в адрес Корпорации по электронной почте office@uacrussia.ru на имя одного из должностных лиц, указанных в разделе «Контактная информация» в формате краткого резюме проекта с указанием контактных данных заявителя (формат резюме указан в приложении к настоящему Паспорту).</p> <p>Отбор исполнителей осуществляется согласно ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ и Положением о закупочной деятельности от 26.02.2015.</p> <p>Все нормативные правовые документы Корпорации, регламентирующие взаимодействие со сторонними организациями, а также информация о проводимых конкурсах расположена на сайте http://www.uacrussia.ru.</p>	
<p>Контактная информация</p>	<p>Реализация программы инновационного развития: Вице-президент по программам и инновациям Маценов Дмитрий Владимирович, тел. (495) 926-1420 (доб. 8632) Директор департамента по управлению программами и разработками Клиновский Роман Юрьевич, тел. (495) 926-1420 (доб. 8622)</p> <p>Мероприятия в области энергоэффективности: Директор Департамента корпоративного развития Дерид Ярослав Алексеевич, тел. (495) 926-14-20 (доб. 8184)</p> <p>Мероприятия по взаимодействию с вузами: Директор Департамента по подготовке персонала Шепелева Любава Юрьевна, тел. (495) 926-14-20 (доб.8296)</p> <p>Мероприятия в области научно-технической деятельности: Директор Научно-технического центра Каргопольцев Владимир Андреевич, тел. (495) 926-14-20 (доб.8019)</p> <p>Мероприятия в области производственных технологий: Директор Технологического-центра Тарасов Юрий Михайлович, тел. (495) 926-14-20 (доб.8604)</p> <p>Мероприятия по взаимодействию с субъектами малого и среднего предпринимательства: Директор Департамента реструктуризации производственных активов Севрюков Олег Михайлович, тел. (495) 926-14-20 (доб.8155)</p>	
<p>Ключевые результаты реализации программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Завоевание лидирующих позиций на международном рынке АТ. 2. Увеличение объемов реализации инновационной высокотехнологичной продукции. 3. Повышение инновационной активности организаций Корпорации 	
	<p>Наименование ДЗО (фактический адрес)</p>	<p>Контактные данные (телефон, адрес электронной почты) ответственного лица (для уточнения информации по реализации программы инновационного развития)</p>
	<p>ПАО «Компания «Сухой», г. Москва</p>	<p>Стрелец Дмитрий Юрьевич, Заместитель директора ПИИЦ по науке и инновационным технологиям Тел. 8 495 941 70 62</p>

ЗАО «ГСС», г. Москва	Зенкин Вячеслав Николаевич, Заместитель Главного конструктора по технической политике Тел. 8 495 727 19 88
ОАО «Корпорация «Иркут», г. Москва	Прутковский Василий Борисович, Старший Вице-президент – Исполнительный директор Тел. 8 495 777 21 01, доб. 70-10
АО «РСК «МиГ», г. Москва	Терпугов Александр Васильевич Директор Инженерного Центра Тел. 8 495 721 81 00, доб. 101 23 15 a.terpugov@rsk-mig.ru
ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», г. Таганрог	Ломакин Владислав Валентинович, Заместитель Генерального директора по производству Тел. 8 8634 342 888
ПАО «Туполев», г. Москва	Солозобов Валерий Иванович, Заместитель Генерального директора по проектированию, НИР и ОКР Тел. 8 499 263 70 28
ОАО «Ил», г. Москва ОАО «ОАК-ТС», г. Москва	Бойков Алексей Анатольевич, Заместитель Генерального директора Тел. 8 495 645 20 77
ПАО «НАЗ «Сокол», г. Нижний Новгород	Комов Виктор Иванович, Заместитель Главного инженера 8 831 229 30 09
ОАО «ВАСО» г. Воронеж	Анохин А.А., Технический директор 8 473 244 86 66 admin@air.vrn.ru
ОАО «ЭМЗ им. В.М. Мясищева», г. Жуковский	Мирошкин Виталий Владимирович, Заместитель Генерального директора по авиации общего назначения Тел. 8 495 664 76 76, доб. 194 v.miroshkin@emz-m.ru
ЗАО «АэроКомпозит», г. Москва	Куликов Сергей Всеволодович, Заместитель Генерального директора по разработке – Главный конструктор Тел. 8 495 940 87 10 s_kulikov@aerocomposit.ru
ЗАО «Авиастар-СП», г. Ульяновск	Ягомост Юрий Александрович, Технический директор Тел. 8 8422 28 10 22 d062a@aviastar-sp.ru

	<p>ОАО «ЛИИ им. М.М. Громова», г. Жуковский</p>	<p>Сорокина Л.И., Заместитель Генерального директора по экономике и финансам Тел. 8 495 556 56 81 sorokina@lii.ru</p>
	<p>ООО «ОАК – Центр комплексирования», г. Москва</p>	<p>Плетнева Анна, Заместитель Коммерческого директора Тел. 8 495 987-20-71, доб. 146 anna.pletneva@uac-ic.ru</p>
	<p>ООО «ОАК – Закупки», г. Москва</p>	<p>Городилов Андрей Валерьевич Заместитель Первого заместителя Генерального директора по реинжинирингу и построению бизнес-процессов Тел. 8 495 926 62 95, доб. 1048 A_Gorodilov@uac-gp.ru</p>